



# **F-Secure Oyj Tilinpäätöstiedote 2024**

**1.1. - 31.12.2024**

# Vakaa loppuvuosi kasvua rakentaen

## Keskeiset tapahtumat loka–joulukuussa 2024

- Liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 37,0 miljoonaa euroa (36,9 milj.eur). Orgaaninen kasvu oli 0,4 prosenttia.
  - Kumppanikanavan liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 30,0 miljoonaa euroa (30,1 milj. eur). Orgaaninen kasvu oli 0,5 prosenttia.
  - Suoramyyntikanavan liikevaihto kasvoi 2,2 prosenttia 7,0 miljoonaan euroon (6,8 milj. eur). Orgaaninen kasvu oli 0,1 prosenttia.
- Oikaistu EBITA oli 11,8 miljoonaa euroa (11,7 milj. eur) ollen 31,8 prosenttia liikevaihdosta (31,7 %).
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -1,7 miljoonaa euroa (-1,9 milj. eur) liittyen organisaation uudelleenjärjestelyihin.
- Osakekohtainen tulos oli 0,02 euroa (0,02 eur). Osakekohtainen tulos ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja oli 0,03 euroa (0,03 eur)<sup>1</sup>.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 11,9 miljoonaa euroa (17,4 milj. eur).
- F-Secure sai muutosneuvottelut toimintojensa uudelleenjärjestämiseksi päätökseen. Muutosneuvottelujen seurauksena 33 henkilön työsuhde päättyy, näistä Suomen osuus on 19.

## Keskeiset tapahtumat tammi–joulukuussa 2024

- Liikevaihto kasvoi 12,2 prosenttia 146,3 miljoonaan euroon (130,4 milj. eur). Orgaaninen kasvu oli 1,8 prosenttia.
  - Kumppanikanavan liikevaihto kasvoi 12,5 prosenttia 118,2 miljoonaan euroon (105,1 milj. eur). Orgaaninen kasvu oli 2,4 prosenttia.
  - Suoramyyntikanavan liikevaihto kasvoi 11,0 prosenttia 28,0 miljoonaan euroon (25,2 milj. eur). Orgaaninen kasvu oli -0,5 prosenttia.
- Oikaistu EBITA oli 52,2 miljoonaa euroa (44,6 milj. eur) ollen 35,7 prosenttia liikevaihdosta (34,2 %).
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -1,4 miljoonaa euroa (-8,0 milj. eur) liittyen organisaation uudelleenjärjestelyihin.
- Osakekohtainen tulos oli 0,12 euroa (0,13 eur). Osakekohtainen tulos ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja oli 0,16 euroa (0,15 eur)<sup>1</sup>.
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 53,9 miljoonaa euroa (37,6 milj. eur).
- Nettovelka oli 163,6 miljoonaa euroa (177,4 milj. eur) ja nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen oli 3,1x.
- Hallituksen voitonjakoehdotus on 0,04 euroa osakkeelta (33 % tammi–joulukuun 2024 nettotuloksesta). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä. Tämän tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastamattomia.

F-Secure tiedotti 20.3.2024 muutoksesta tuloslaskelmassa esitetyn bruttokatteen laskentatavassa. Osa aikaisemmin myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa esitetyistä kuluista esitetään jatkossa tutkimus- ja tuotekehityksen sekä myynnin ja markkinoinnin kuluina. F-Secure soveltaa uutta bruttokatteen laskentatapaa 1.1.2024 alkaen. Myös vertailukauden luvut on oikaistu.

<sup>1</sup>Vuoden 2023 kolmannelta neljännekseltä alkaen F-Secure raportoi myös osakekohtaisen tuloksen ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja (PPA) johtuen Lookout Life -yritysostosta.

# Näkymät vuodelle 2025

**Kasvu:** F-Secure odottaa vuodelle 2025 keskitason yksinnumeroista liikevaihdon kasvua.

**Kannattavuus:** Konsernin oikaistun EBITAn arvioidaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2024 (52,2 milj. euroa).

## Näkymien taustaoletukset:

- F-Secure odottaa keskeiselle kybermarkkinalle keskitason yksinnumeroista (CAGR) kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä<sup>1)</sup>. F-Secure näkee mahdollisuuksia kasvaa markkinoita nopeammin keskittymällä kumppanikanavaan ja sulautettuun tietoturvaan ja huijaussuojaukseen liittyvään tarjontaansa. Kasvua saattaa hidastaa kuluttajasentimenttiin tietyillä markkinoilla liittyvä epävarmuus.
- Kumppaniliiketoiminnan ja erityisesti sulautettujen palveluiden odotetaan toimivan kasvuajureina F-Securelle vuonna 2025. Kasvun odotetaan kiihtyvän vuoden aikana, kun uudet kumppanit ja palvelut alkavat vähitellen tuottaa liikevaihtoa.
- Suoramyyntiliiketoiminnan kasvun odotetaan olevan negatiivista, koska jatkamme strategiaa, jossa pidättäydytään maksetusta asiakashankinnasta.
- Bruttokatteen odotetaan olevan alhaisempi kuin vuonna 2024 (86,2 %) johtuen strategisten kumppaneiden sulautettujen ratkaisujen kasvusta, sillä niiden bruttokate on tyypillisesti matalampi kuin F-Securen Total -liiketoiminnassa.
- F-Secure kehittää edelleen palvelu-, toiminta- ja tuotantovalmiuksiaan vastaamaan Tier 1 -kumppanien vaatimuksia. Näiden panostusten takia kulurakenne on aiempaa korkeampi. Liiketoiminnan kasvaessa odotamme voivamme hyödyntää jatkuvia palvelutasoinvestointeja laajemmalla kumppanipohjalla, mikä johtaa ajan mittaan positiiviseen oikaistun liikevoittomarginaalin (oikaistu EBITA-%) kehitykseen.
- Capex-investointien odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2024. Kumppanien kysyntään liittyvät uudet tuotekehityshankkeet voivat kuitenkin vaikuttaa lopputulemaan.

<sup>1)</sup>Toimialaa seuraavien analyttikoiden, kuten Gartnerin ja IDC:n sekä F-Securen johdon arvio.

# Taloudelliset tavoitteet

Vuoteen 2026 tähtäävät keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka julkaistiin 19.11.2024. Tavoitteet kuvastavat yhtiön kasvutavoitteita ja strategista suuntaa. Vuosi 2025 on vielä liiketoiminnan ylösajovuosi, jonka jälkeen matkan kohti taloudellisten tavoitteiden saavuttamista odotetaan kiihtyvän.

- Kasvutavoite:** Korkea yksinnumeroinen liikevaihdon kasvu (CAGR eli keskimääräinen vuotuinen kasvutahti), lisäksi merkittävä lisäpotentiaali suurista Tier 1 -sopimuksista
- Kannattavuustavoite:** Oikaistu EBITA-marginaali lähestyy 40 prosenttia liikevaihdon noustessa 200 miljoonaan euroon
- Osingonjako:** Noin tai yli 50 prosenttia nettotuloksesta, mitä voidaan mukauttaa velkaantumistasoon ollessa tavoitetasoa korkeampi
- Velkaantumisaste:** Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x, pois lukien yrityskauppojen tilapäiset vaikutukset

F-Secure Oyj noudattaa sisäisenä suorituskyvyn mittarina ja ohjaavana periaatteena Rule of 40 -tunnuslukua, jonka mukaan liikevaihdon kasvuvauhdin ja kannattavuusmarginaalin tulisi olla yhteensä vähintään 40 prosenttia.

# Taloudellinen kehitys

Milj. eur	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %
Liikevaihto	37,0	36,9	0,4 %	146,3	130,4	12,2 %
Bruttokate <sup>1)</sup>	32,1	33,0	-2,8 %	126,0	118,6	6,3 %
% liikevaihdosta	86,7 %	89,4 %		86,2 %	90,9 %	
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>2)</sup>	12,1	12,0	1,1 %	53,5	45,7	17,1 %
% liikevaihdosta	32,7 %	32,4 %		36,6 %	35,0 %	
Oikaistu EBITA <sup>2)</sup>	11,8	11,7	0,7 %	52,2	44,6	17,2 %
% liikevaihdosta	31,8 %	31,7 %		35,7 %	34,2 %	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>3)</sup>	-1,7	-1,9		-1,4	-8,0	-81,9 %
Yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-2,0	-2,0		-7,8	-4,7	
Liikevoitto (EBIT)	6,7	7,1	-4,8 %	38,4	29,5	30,3 %
% liikevaihdosta	18,1 %	19,1 %		26,3 %	22,6 %	
Osakekohtainen tulos (eur) <sup>4)</sup>	0,02	0,02	6,3 %	0,12	0,13	-5,8 %
Osakekohtainen tulos ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja (eur) <sup>4)</sup>	0,03	0,03	3,6 %	0,16	0,15	4,7 %
Oma pääoma/osake (eur)				0,27	0,19	
Liiketoiminnan rahavirta	9,1	13,2	-31,0 %	38,8	30,1	28,9 %
Kassakonversio, %	99,4 %	141,2 %		80,5 %	81,2 %	
Saadut ennakot				28,5	25,6	11,1 %
Nettovelka (+)/nettokäteisvarat (-)				163,6	177,4	-7,8 %
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)				3,1	3,5 <sup>5)</sup>	
Nettovelkaantumisasaste, %				356,0 %	547,2 %	
Omavaraisuusaste-%				17,4 %	12,0 %	
Henkilöstö katsauskauden lopussa				530	524	1,1 %

1) F-Secure tiedotti 20.3.2024 muutoksesta tuloslaskelmassa esitetyn bruttokatteen laskentatavassa. Osa aikaisemmin myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa esitetyistä kuluista esitetään jatkossa tutkimus- ja tuotekehityksen sekä myynnin ja markkinoinnin kuluina. F-Secure soveltaa uutta bruttokatteen laskentatapaa 1.1.2024 alkaen. Myös vertailukauden luvut on oikaistu.

2) Ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja poistoja.

3) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien erittely on esitetty tämän raportin lopussa.

4) Perustuu osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään raportointikaudella.

5) Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) viimeiseltä 12 kuukaudelta sisältää Lookoutin kuluttajatieturvaliiketoiminnan havainnollistavan käyttökatteen (EBITDA) ikään kuin hankinta olisi tehty kyseisen jakson ensimmäisenä päivänä.



## Timo Laaksonen, toimitusjohtaja

F-Securen neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta. Yleinen markkinasentimentti oli suhteellisen vakaa. Voitimme kaksi uutta kumppanisopimusta tietoliikennepalveluntarjoajien (CSP) kanssa Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä useita palvelulaajennuksia ja sopimusuusintoja keskeisten kumppaneiden kanssa ympäri maailmaa. Allekirjoitimme myös puitesopimuksen F-Secure Sense

-palvelusta eurooppalaisen CSP-konsernin kanssa ja sopimuksen DNS-tietoturvapalveluista keskieuropalaisen CSP:n kanssa. Näiden sopimusten myönteiset vaikutukset alkavat näkyä vuoden 2025 aikana.

Maaliskuussa julkistettu yhteistyö Tier 1 -tietoliikennepalveluntarjoajan kanssa sulautetun tietoturvan alalla käynnistyi suunnitelmien mukaisesti joulukuussa, ja palvelun markkinoinnin odotetaan alkavan vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Tämän toimitusprosessin aikana olemme rakentaneet markkinoiden laajimman sulautetun tietoturvaportfolion, joka tarjoaa nykyisille ja tuleville Tier 1 -kumppaneillemme mahdollisimman paljon joustavuutta.

Global Anti-Scam Alliancen lokakuussa julkaiseman tutkimuksen mukaan<sup>1)</sup> yli 2 miljardia ihmistä joutui huijauksen uhriksi viime vuonna, ja maailmanlaajuisesti menetettiin yli biljoona dollaria. Tämä on osoitus siitä, että olimme selvästi oikeassa paikassa oikeaan aikaan, kun lanseerasimme huijausturvamoduulin F-Secure Totaliin jo kesäkuussa.

Lokakuussa Informa-konserniin kuuluva Omdia sijoitti F-Securen johtavaksi toimittajaksi kuluttajatietoturvaratkaisuja teleyrityksille tarjoavien kumppanien

joukosta<sup>2)</sup>. Tämä riippumaton tutkimusyrittäjä antoi F-Securelle parhaan mahdollisen arvosanan kaikissa kuudessa kategoriassa: Internet-tietoturva, identiteettisuojaus ja yksityisyys, laite- ja verkkosuojaus, asiantuntijapalvelut, mobiilisovellukset ja markkinavaikutukset. Lisäksi F-Secure voitti Vuoden tekoälykäyttötapaus asiakaskokemuksessa -kategorian tekoälyyn perustuvalla tekstiviestisuojauksellaan lokakuussa Suomessa järjestetyssä AI-gaalassa. Ominaisuus on osa F-Securen hiljattain lanseeraamia huijaussuojaustoiminnallisuuksia. Palkinto annetaan innovaatiolle, joka on merkittävästi parantanut asiakaskokemusta tekoälyn avulla. Palkinto tukee F-Securen visiota tulla maailman johtavaksi kuluttajatietoturvakokemuksia tarjoavaksi yhtiöksi.

F-Secure sai marraskuussa ISO 27001 -sertifikaatin<sup>3)</sup>. Sertifikaatti kattaa kaiken yrityksen toiminnan ja edustaa arvoja ja käytäntöjä, joihin olemme olleet ja olemme edelleen sitoutuneet: käytössämme ovat vankat turvallisuuskäytännöt, riskinhallintatoimenpiteet ja tietosuojaprotokollat varmistaaksemme asiakkaidemme ja yhteistyökumppaniemme tietoja käsitellään äärimmäisen huolellisesti.

Loppuvuoden aikana toteutimme rakennejärjestelyn, jonka tarkoituksena on edistää kasvua ja palvella kumppaneitamme paremmin kaikissa segmenteissä. Käytyjen muutosneuvottelujen ansiosta saavutimme tavoitellut organisaation, toimintamallin ja kasvustrategian mukautukset sekä kustannussäästöjä, ja irtisanomisia oli vähemmän kuin alun perin oli suunniteltu. Nämä säästöt investoidaan takaisin yhtiön kasvualoitteisiin vuoden 2025 aikana.

Uusi johtoryhmämme on ollut täysimääräisesti toiminnassa viimeisestä kvartaalista lähtien. Heidän yhdistetty asiantuntemuksensa, kokemuksensa ja visionsa ovat korvaamattomia voimavaroja, kun ajamme muutosta, kasvua ja operatiivista erinomaisuutta F-Securella. Olemme sitoutuneet edistämään innovaatioita ja huippuosaamista kuluttajatietoturvan alalla, ja henkilöstömme hyvinvointi, omistautuminen ja asiantuntemus ovat johtomme ehdoton painopistealue, kun aloitamme vuotta 2025. Kiitän vilpittömästi kaikkia työtovereitamme merkittävästä edistysaskelista kasvustrategiamme toteuttamisessa.

<sup>1)</sup> <https://www.gasa.org/research>

<sup>2)</sup> <https://www.f-secure.com/en/partners/insights/f-secure-ranked-as-leader-among-cyber-security-solutions-for-telcos>

<sup>3)</sup> ISO 27001 -sertifiointi on maailmanlaajuisesti tunnustettu tietoturvan hallinnan standardi, ja se perustuu Kansainvälisen standardisoimisjärjestön (ISO) ja Kansainvälisen sähkötekniikan toimikunnan (IEC) asettamaan standardiin.

# Konsernin kehitys

## Liikevaihto myyntikanavoittain

Milj. eur	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %
Ulkoisen liikevaihto						
Kumppanikanava	30,0	30,1	-0,1 %	118,2	105,1	12,5 %
Suoramyyntikanava	7,0	6,8	2,2 %	28,0	25,2	11,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>37,0</b>	<b>36,9</b>	<b>0,4 %</b>	<b>146,3</b>	<b>130,4</b>	<b>12,2 %</b>

## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Milj. eur	10-12/2024	10-12/2023 <sup>1)</sup>	Muutos, % <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos, % <sup>2)</sup>	1-12/2024 <sup>1)</sup>	1-12/2023 <sup>1)</sup>	Muutos, % <sup>1)</sup>	Vertailukelpoinen muutos, % <sup>1,2)</sup>
Ulkoisen liikevaihto								
Pohjoismaat	10,7	10,1	6,7 %	6,7 %	42,0	40,0	5,1 %	5,1 %
Muu Eurooppa	12,0	12,8	-6,0 %	-6,0 %	48,1	49,2	-2,3 %	-2,3 %
Pohjois-Amerikka	11,4	11,4	0,3 %	1,6 %	45,5	32,8	38,8 %	39,9 %
Muu maailma	2,9	2,7	7,5 %	8,3 %	10,6	8,4	26,9 %	30,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>37,0</b>	<b>36,9</b>	<b>0,4 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>146,3</b>	<b>130,4</b>	<b>12,2 %</b>	<b>12,6 %</b>

1) F-Secure on oikaissut liikevaihdon maantieteellistä jakoa Muun Euroopan ja Pohjois-Amerikan välillä. Tämä oikaisu vaikuttaa myös muutosprosentteihin. Oikaisulla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituihin lukuihin. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti.

2) Vertailukelpoinen muutos ei sisällä valuuttakurssien vaikutusta.

# Loka-joulukuu 2024

## Liikevaihto

F-Securen liikevaihto loka-joulukuussa oli vertailukauden tasolla, ja oli 37,0 miljoonaa euroa (36,9 milj. eur). Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 0,4 % ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi orgaanisesti 0,6 % johtuen Yhdysvaltain dollarin vaikutuksesta. Suoramyyntikanava tuki viimeisen neljänneksen liikevaihdon kasvua, kun taas kumppanikanavan kehitys jatkui edellisen vuosineljänneksen kaltaisena. Liikevaihtoon vaikuttivat myös hankintahinnan allokaatiosta tehdyt saatujen ennakoiden käyvän arvon oikaisu -0,2 miljoonaa euroa (-1,1 milj. eur). Saatut ennakat kasvoivat 13,0 % edelliseen vuosineljännekseen verrattuna, pääosin eräiden suurten kumppanisopimusten kausiluonteisen laskutuksen vuoksi.

## Kumppanikanava

Kumppanikanavan liikevaihto oli vertailukauden tasolla ja oli 30,0 miljoonaa euroa (30,1 milj. eur). Orgaaninen liikevaihdon kasvu kumppanikanavassa oli 0,5 %. Total-konversion hyvän kehityksen ansiosta keskimääräinen käyttäjäkohtainen liikevaihto (ARPU) kasvoi. Maaliskuussa tiedotettu strateginen yhteistyö yhden maailman johtavista viestintäpalveluntarjoajista (CSP) kanssa lanseerattiin markkinoille suunnitelman mukaisesti joulukuussa. F-Securen joidenkin pitkäaikaisten kumppaneiden ydinliiketoimintaan liittyvien haasteiden vuoksi heidän liikevaihto kuitenkin jatkaa laskuaan vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Kumppanikanavan liikevaihdon kasvu jatkui Pohjoismaissa, erityisesti Ruotsissa, missä markkinan aktiivisuus ja kumppaneiden kiinnostus F-Securen ratkaisuja kohtaan on vahvaa. Keski-Euroopan markkina on jatkunut heikkona jo joitakin vuosineljänneksiä, ja liikevaihto laski Iso-Britanniassa ja Saksassa heikkona jatkuneen kumppanikehityksen vuoksi. Alankomaissa kehitys oli heikko pääosin vahvasta vertailukaudesta johtuen. Puolan haastavien vuosien jälkeen liikevaihto oli vihdoin vertailukauden tasolla.

## Suoramyyntikanava

Suoramyyntikanavan liikevaihto kasvoi 2,2 % ja oli 7,0 miljoonaa euroa (6,8 milj. eur). Orgaaninen liikevaihto oli vertailukauden tasolla. F-Securen verkkokaupan aiempien vuosineljännesten vahva laskutus tuki suoramyyntikanavan liikevaihdon kehitystä. Tilausten uusiminen pysyi vahvalla

tasolla koko katsauskauden ajan ja ARPU oli vahva vertailukauteen verrattuna. Maksulliseen asiakashankintaan suunnattujen investointien alhaisempi taso heijastui suunnitellusti uusmyyntiin suoramyyntikanavassa.

## Bruttokate

Bruttokate oli 32,1 miljoonaa euroa (33,0 milj. eur) ja 86,7 % liikevaihdosta (89,4 %). Bruttokatetta rasittivat edelleen lisäkustannukset, jotka liittyivät siirtymäajan palvelukulujen ("TSA") päättymisen myötä menetettyihin synergiaetuihin. Tämä vaikutus näkyi jo vuoden ensimmäisellä puoliskolla, ja kustannusprofiili on asteittain parantunut edetessämme toimintojemme yhdistämisessä ja sopeuttaessamme palvelininfrastruktuurimme täysin itsenäisen kuluttajatietoturvayhtiön käyttöön.

## Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut ilman poistoja ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC) olivat loka-joulukuussa -20,1 miljoonaa euroa (-21,3 milj. eur). Myynti- ja markkinointikulut olivat vertailukautta matalammat, -8,4 miljoonaa euroa (-10,0 milj. eur). Lasku johtui pääosin suunnitellusti matalammista asiakashankintainvestoinneista suoramyyntikanavan uusmyynissä. Tutkimus- ja kehityskulut (T&K) olivat -7,9 miljoonaa euroa (-7,7 milj. eur) ja hallinnoinnin kulut olivat -3,8 miljoonaa euroa (-3,5 milj. eur). Capex-investoinnit laskivat loppuvuotta kohden ja olivat odotetusti selvästi aikaisempia neljänneksiä matalammat. Lasku johtui pääasiassa eräiden suurempien tuotekehityshankkeiden valmistumisesta.

IAC-erät olivat yhteensä -1,7 miljoonaa euroa (-1,9 milj. eur), ja ne koostuivat lokakuussa 2024 julkistettuun uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kuluista.

Poistot ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat -1,7 miljoonaa euroa (-1,0 milj. eur). Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan PPA-poistoja kirjattiin loka-joulukuussa -2,0 miljoonaa euroa (-2,0 milj. eur).

## Kannattavuus

Oikaistu EBITA oli 11,8 miljoonaa euroa ja 31,8 % liikevaihdosta (11,7 milj. eur, 31,7 %) loka-joulukuussa 2024. Liikevoitto oli 6,7 miljoonaa euroa ja 18,1 % liikevaihdosta (7,1 milj. eur, 19,1 %), lasku johtui pääosin korkeammista poistoista.

# Tammi-joulukuu 2024

## Liikevaihto

F-Securen liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 2024 12,2 % ja oli 146,3 miljoonaa euroa (130,4 milj. eur). Liikevaihdon kasvuun vaikutti Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan osto vuoden 2023 toisella neljänneksellä. Orgaaninen liikevaihdon kasvu tammi-joulukuussa oli 1,8 % ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2,2 % erityisesti jenin mutta myös Yhdysvaltain dollarin vaikutuksesta. Liikevaihtoon vaikuttivat myös hankintahinnan allokaatiossa tehdyt saatujen ennakkoiden käyvän arvon oikaisut -1,5 miljoonaa euroa (-3,1 milj. eur). Saatut ennakat kasvoivat 11,0 % vertailuvuodesta suuren kumppanisopimuksen laskutuksesta johtuen.

## Kumppanikanava

Kumppanikanavan liikevaihto kasvoi 12,5 % ja oli 118,2 miljoonaa euroa (105,1 milj. eur). Orgaaninen kasvu kumppanikanavassa oli 2,4 %. Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä tiedotettu strateginen yhteistyö yhden maailman johtavista viestintäpalveluntarjoajista (CSP) kanssa tuki kumppanikanavan liikevaihdon kasvua. Palvelun lanseeraus alkoi suunnitellusti joulukuussa 2024 ja tuo tuloksia vuoden 2025 aikana. F-Securen joidenkin pitkäaikaisten kumppaneiden liikevaihto kuitenkin jatkoi laskuaan heidän ydinliiketoimintaan liittyvien haasteiden vuoksi.

Kumppanikanavan liikevaihto kasvoi Yhdysvalloissa sekä Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella, erityisesti Japanissa. Liikevaihto kasvoi myös Suomessa ja Ruotsissa. Puolan haasteet alkoivat vähitellen parantua vuoden loppua kohden. Liikevaihto laski Saksassa ja Iso-Britanniassa kumppaneiden heikkona jatkuneen liiketoiminnan kehityksen vuoksi.

## Suoramyyntikanava

Suoramyyntikanavan liikevaihto kasvoi 11,0 % ja oli 28,0 miljoonaa euroa (25,2 milj. eur). Orgaaninen liikevaihto laski suoramyyntikanavassa -0,5 %. Tilausten uusiminen pysyi hyvällä tasolla koko vuoden ajan. Vähentyneet investoinnit maksulliseen asiakashankintaan heijastuivat suunnitellusti uusmyyntiin suoramyyntikanavassa läpi kauden.

## Bruttokate

Bruttokate oli 126,0 miljoonaa euroa (118,6 milj. eur) ja 86,2 % liikevaihdosta (90,9 %). Yleisesti Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan bruttokate on alhaisempi kuin F-Securella. Bruttokatteeseen vaikuttivat myös hankintahinnan allokaatiossa tehdyt saatujen ennakkoiden käyvän arvon oikaisut. Lisäksi bruttokatetta rasittivat lisäkustannukset, jotka liittyivät siirtymäajan palvelukulujen ("TSA") päättymisen myötä menetettyihin synergiaetuihin. Tämä vaikutus näkyi jo ensimmäisellä vuosineljänneksellä, koska täysi tekninen itsenäisyys saavutettiin vuoden 2023 lopussa WithSecuren TSA-sopimusten päätyttyä. Kustannusprofiili on vuoden kuluessa asteittainen parantunut edetessämme toimintojemme yhdistämisessä ja sopeuttaessamme palvelininfrastruktuurimme täysin itsenäisen kuluttajatietoturvyhtiön käyttöön.

F-Securen ja Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan väliset siirtymäajan palvelukulut ("TSA") olivat vuonna 2024 yhteensä 4,3 miljoonaa euroa (2,7 milj. eur) myytyjä suoritteita vastaavista kuluista. Jäljellä olevan TSA-sopimuksen on määrä jatkua useita vuosia, ja tämä on jo luonteeltaan kaupallinen.

## Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut ilman poistoja ja arvonalentumisia vuonna 2024 olivat -73,3 miljoonaa euroa (-73,7 milj. eur). Myynti- ja markkinointikulut olivat vertailuvuotta matalammat, ja olivat -33,4 miljoonaa euroa (-35,9 milj. eur). Lasku johtui pääasiassa suoramyyntikanavan suunnitellusti matalammista markkinointikuluista. Tutkimus- ja kehityskulut (T&K) olivat -25,4 miljoonaa euroa (-25,2 milj. eur). Kokonaisuudessaan T&K-kulut kasvoivat, ja useampia T&K-kuluja kirjattiin capex-investointeihin. Hallinnon kulut olivat -14,5 miljoonaa euroa (-12,7 milj. eur). Kulujen kasvu liittyi pääosin kyvykkyyksien rakentamiseen kumppanikanavan Tier 1 -tarpeisiin.

F-Securen ja Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan väliset siirtymäajan palvelusopimukset ("TSA") olivat tammi-joulukuussa 2024 yhteensä 1,8 miljoonaa euroa (1,7 milj. eur) tutkimus- ja kehitystoimintakuluista ja 0,2 miljoonaa euroa (0,4 milj. eur) hallinnosta. Jäljellä olevan TSA-sopimuksen on määrä jatkua useita vuosia, ja tämä on jo luonteeltaan kaupallinen. Viimeiset hallintoa koskevat TSA-sopimukset päättyivät vuoden 2024 toisen vuosineljänneksen aikana.



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat yhteensä -1,4 miljoonaa euroa (-8,0 milj. eur) koostuen pääosin lokakuussa 2024 julkistettuun uudelleenjärjestelyyn liittyvistä kuluista. Vertailuvuonna oli -6,1 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan oston, sekä -1,8 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen muutosneuvotteluihin.

Poistot ilman yrityshankinnassa syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja (PPA) olivat -5,8 miljoonaa euroa (-3,5 milj. eur). Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan yrityshankinnassa syntyneitä PPA-poistoja kirjattiin tammi-joulukuussa 2024 -7,8 miljoonaa euroa (-4,7 milj. eur).

## Kannattavuus

Oikaistu EBITA tammi-joulukuussa 2024 oli 52,2 miljoonaa euroa ja 35,7 % liikevaihdosta (44,6 milj. eur, 34,2 %). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat -1,4 miljoonaa euroa (-8,0 milj. eur). Liikevoitto oli 38,4 miljoonaa euroa ja 26,3 % liikevaihdosta (29,5 milj. eur, 22,6 %). Kannattavuuteen vaikutti positiivisesti capex-investoinneiksi kirjattavien pitkäaikaisten teknologiapanostusten kasvu vuoden toisella ja kolmannella neljänneksellä, ja sitä rasittivat korkeammat poistot ja yrityshankinnassa syntyneet PPA-poistot.

# Rahavirta, tase ja rahoitus

Milj. eur	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %
Rahavarat				8,1	15,9	-49,0 %
Pankkilainat, pitkäaikaiset				130,9	160,4	-18,3 %
Pankkilainat, lyhytaikaiset				38,0	30,0	26,7 %
Korolliset saamiset				3,8	3,7	2,7 %
Vuokrasopimusvelat, pitkäaikaiset				0,5	0,3	66,7 %
Vuokrasopimusvelat, lyhytaikaiset				0,7	1,0	-26,1 %
Muut korolliset velat				5,3	5,3	
Rahoitustuotot	0,6	0,3	77,9 %	1,7	7,0	-75,5 %
Rahoituskulut	-3,0	-3,8	-20,9 %	-13,1	-8,8	48,9 %
Investoinnit pl. yritysosto	1,2	1,4	-12,4 %	11,1	7,9	40,3 %
% liikevaihdosta	3,3 %	3,8 %		7,6 %	6,1 %	
Investoinnit	1,2	2,3	-46,1 %	11,2	215,7	

Tammi–joulukuussa 2024 liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 53,9 miljoonaa euroa (37,6 milj. eur). Kassavirta kasvoi Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan oston seurauksena. Liiketoiminnan rahavirta oli 38,8 miljoonaa euroa (30,1 milj. eur). Neljännen vuosineljänneksen kassakonversio oli 99,4 % (141,2 %), mihin heijastui kolmannen vuosineljänneksen heikompi kassakonversio. Vertailukaudella kassakonversio oli poikkeuksellisen korkea aikaisempien vuosineljänneksien saamiin liittyvien haasteiden ansiosta. Vuoden 2024 kassakonversio oli 80,5 % (81,2 %). Vuoden 2024 lopussa rahavarat olivat 8,1 miljoonaa euroa (15,9 milj. eur). F-Securella on 20 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2027. F-Secure on nostanut 8 miljoonan euron valmiusluottolimiitin yleiseen kassanhallintaan.

Joulukuun 2024 lopussa yhtiön nettovelka oli 163,6 miljoonaa euroa (177,4 milj. eur) ja nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 3,1x ollen Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan yritysoston vuoksi keskipitkän aikavälin tavoitteen, eli alle 2.5x yläpuolella. Vastaavasti omavaraisuusaste oli 17,4 % (12,0 %).

Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan osto vuoden 2023 toisella vuosineljänneksellä rahoitettiin lainalla. Lainasopimus sisältää vuosineljänneksittäin mitattavan rahoituskovenantin, joka liittyy nettovelan ja oikaistun käyttökatteen väliseen suhteeseen. Konserni on täyttänyt nämä kovenanttiehdot

raportointipäivänä. Määräaikaista lainaa maksettiin takaisin 15 miljoonan euron lyhennyserä vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä. Vuonna 2024 F-Secure maksoi lainaa takaisin 30 miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma vuoden 2024 lopussa oli 270,6 miljoonaa euroa (275,3 milj. eur).

F-Securen lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2024 olivat 0,7 miljoonaa euroa (1,0 milj. eur) ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 0,5 miljoonaa euroa (0,3 milj. eur). Vuokrasopimusvelat liittyvät toimisto- ja autovuokriin.

F-Securen velat WithSecurelle olivat yhteensä 5,3 miljoonaa euroa ja saamiset WithSecurelta yhteensä 3,8 miljoonaa euroa. Velat on esitetty yllä olevassa taulukossa rivillä Muut korolliset velat ja saamiset taulukossa rivillä Korolliset saamiset. Nämä ovat nyt lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden 2025 toisella neljänneksellä alkuperäisen takaisinmaksuaikataulun mukaisesti.

Tammi–joulukuun 2024 investoinnit olivat 11,2 miljoonaa euroa (215,7 milj. eur) ja kohdistuivat pääosin teknologiaan.

# Henkilöstö ja johto

Joulukuun 2024 lopussa F-Securella oli 530 (524) työntekijää. F-Securen keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2024 oli 519 (484) työntekijää.

## Muutosneuvottelut

Vuoden 2024 viimeiselle neljänneksellä F-Secure kävi muutosneuvottelut yhtiön uudelleenorganisoimiseksi vastaamaan paremmin yhtiön lisääntyntä keskittymistä kumppanisegmentin erityistarpeisiin ja mahdollisuuksiin vastaamiseen sekä varmistamaan yhtiön kasvustrategian onnistuneen toteuttamisen. Muutosneuvottelut koskivat suurinta osaa myynnin, markkinoinnin, palveluiden ja teknologian toiminnoista. Päättyneiden muutosneuvottelujen tuloksena irtisanottiin 33 työtehtävää, joista 19 Suomessa. Kaikki 33 työntekijää olivat kuitenkin edelleen palkkalistoilla joulukuun 2024 lopussa

## F-Securen Johtoryhmä

Joulukuun 2024 lopussa johtoryhmän kokoonpano oli seuraava:

Timo Laaksonen	Toimitusjohtaja
Richard Larcombe	Markkinointijohtaja
Nina Lehto	Palvelujohtaja
Antero Norkio	Liiketoiminnan kehitysjohtaja
Bruno Rodriguez	Myyntijohtaja
Sari Somerkallio	Talousjohtaja
Kaisa Tikka-Mustonen	Henkilöstöjohtaja
TL Viswanathan	Tuotejohtaja
Toby White	Tutkimus- ja kehitysjohtaja

Bruno Rodriguez aloitti F-Securen myyntijohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.10.2024.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Joulukuun 2024 lopussa F-Securen rekisteröity osakepääoma oli 80 000 euroa ja yhtiöllä oli 174 673 165 täysin maksettua osaketta.

F-Securella on yksi osakelaji ja yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Joulukuun 2024 viimeisen päivän päätöskurssi oli 1,78 euroa. Vuonna 2024 korkein kaupantekokurssi oli 2,33 euroa ja alin 1,67 euroa. Osakkeen kaupankäyntivolyyymilla painotettu keskihinta oli 1,95 euroa. Osakkeen kokonaisvaihto oli 44,8 miljoonaa euroa ja kaupankäynnin volyyymi 22,9 miljoonaa osaketta. Yhtiön markkina-arvo vuoden 2024 lopussa oli 312 miljoonaa euroa.

Joulukuun 2024 lopussa F-Securella oli 33 921 osakkeenomistajaa, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat. F-Secure Oyj:n osakkeenomistajaluettelo perustuu Euroclear Finland Oy:n antamiin tietoihin.

Katsauskauden päättyessä F-Secure Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita.

## Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana F-Secure vastaanotti yhden Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukaisen liputusilmoituksen omistusosuuden muutoksesta: Nordea Funds Ltd:ltä 20.2.2024 saamansa ilmoituksen mukaisesti Nordea Funds Ltd:n osuus F-Secure Oyj:n osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä laski 19.2.2024 alle 10 % rajan.

# Hallinnointi

## Varsinainen yhtiökokous 2024

F-Secure Oyj:n 13.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin 2023. Päätös oli osakeyhtiölain mukaan neuvoa-antava.

## Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksu

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,07 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä seuraavasti: osingon ensimmäinen erä 0,035 euroa osakkeelta maksettiin 22.3.2024. Osingon toinen erä 0,035 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle 4.10.2024.

## Hallituksen kokoonpano ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kuusi. Yhtiökokous vahvisti, että nykyisistä jäsenistä Pertti Ervi, Risto Siilasmaa, Thomas Jul ja Petra Teräsaho valitaan uudelle toimikaudelle. Uusina hallituksen jäseninä valittiin Tommi Uitto sekä yhtiön konsernin henkilöstöön kuuluva Katja Kuusikumpu.

Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot päätettiin pitää ennallaan niin, että puheenjohtajalle maksetaan 80 000 euroa vuodessa, valiokuntien puheenjohtajille 48 000 euroa vuodessa, hallituksen jäsenille 38 000 euroa vuodessa ja jäsenille, jotka ovat työsuhteessa F-Secureen 12 667 euroa. Lisäksi päätettiin, että palkkioista noin 40 % maksetaan markkinoilta hankittavina Yhtiön osakkeina tai käyttäen Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Yhtiö suorittaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti menevän varainsiirtoveron. Yhtiö hankkii osakkeet tai luovuttaa hallussaan olevia omia osakkeita hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut sekä muut hallitustyöskentelyyn välittömästi liittyvät kulut korvataan yhtiön kulloinkin voimassa olevan politiikan mukaan ja kullekin F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenelle maksetaan matkustuksesta hänen asuinmaansa ulkopuolella pidettäviin kokouksiin matkakulujen lisäksi ennalta määrätty palkkio seuraavasti. Hallituksen jäsenille, jotka matkustavat toisesta Euroopan maasta paikan päällä järjestettävään kokoukseen, maksetaan 1 000

euron matkustuspalkkio. Matkustuspalkkio on 2 000 euroa, jos matkustetaan mantereiden välillä. Erillistä matkustuspalkkiota ei makseta yhtiöön työsuhteessa olevalle hallituksen jäsenelle.

## Tilintarkastajan valitseminen ja palkkio

Yhtiökokous päätti, että Yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Samuli Perälä. Sama tilintarkastusyhteisö valittiin vuoden 2024 kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa yhtiön hyväksymän laskun mukaan ja sama koskee tilintarkastajan palkkiota, joka liittyy yhtiön tilikauden 2024 kestävyysraportin varmentamiseen.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 10.000.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 5,72 prosenttia Yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä tai muuten markkinoilla hankintahetkellä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella, tai osakkeenomistajille tehtävällä ostotarjouksella, jolloin hankintahinnan tulee olla kaikille osakkeenomistajille sama. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoaa Yhtiön aiemmat voimassa olevat omien osakkeiden hankkimista koskevat valtuutukset.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista

osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 17 000 000 osaketta. Määrä vastaa noin 9,73 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä yhtiökokouskutsun julkaisupäivän mukaisella osakemäärällä laskettuna. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden antaa osakkeita myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa laissa säädetyin ehdoin, oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 saakka. Valtuutus kumoaa Yhtiön aiemmat voimassa olevat osakkeiden ja niihin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

### Hallituksen järjestäytyminen

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Pertti Ervin. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi keskuudestaan Petra Teräsahon (valiokunnan puheenjohtaja), Pertti Ervin sekä Risto Siilasmaan.

### Henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan perustaminen

Järjestäytymiskokouksessaan hallitus päätti perustaa Henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan. Henkilöstö- ja nimitysvaliokunta valmistelee aineistoa ja ohjeistaa hallituksen kokoonpanoon ja palkitsemiseen sekä yhtiön muun ylimmän johdon palkitsemiseen ja kannustimiin liittyvissä asioissa. Henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi keskuudestaan Pertti Ervin (puheenjohtaja) ja Risto Siilasmaan. 3.4.2024 julkistetun pörssitiedotteen mukaisesti, F-Secure Oyj:n hallitus nimitti hallituksen jäsenen Thomas Julin henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan kolmanneksi jäseneksi.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

F-Secure julkaisee erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance) sekä palkitsemisraportin vuodelta 2024 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys kattaa myös muita keskeisiä hallinnonin osa-alueita. Dokumentit ovat saatavilla F-Securen verkkosivuilla osana 24.2.2025 alkavalla viikolla (viikko 9) julkaistavaa vuosikertomusta.

## Yhtiön vastuullisuusraportointi

F-Secure julkaisee EU:n kestävyysraportointidirektiivin, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), mukaisen yrityksen vastuullisuusselvityksen osana hallituksen toimintakertomusta viikolla 9.

# Riskit ja epävarmuustekijät

## Lookout kuluttajatietoturvaliiketoiminnan integraation liittyviä riskejä

Lookoutin kanssa tehtyjen siirtymäkauden palvelusopimusten (TSA) päättymisen ja carve out -prosessin jälkeen F-Securen riskitaso on kohonnut uuden toimintaympäristön vuoksi. Huolimatta siitä että, F-Secure on saanut hankitut järjestelmät, prosessit ja henkilöstön täysin hallintaansa, niiden integrointi on tuonut mukanaan monimutkaisuutta ja mahdollisia operatiivisia haasteita, jotka voivat altistaa F-Securen palvelutasosopimuksiin liittyville vaateille ("tukisakot/ sopimussakot") ja/tai vaikuttaa kielteisesti kumppanuussuhteisiin ja tuleviin liikevaihtonäkymiin. Tämän kohonneen riskin odotetaan jatkuvan lyhyellä aikavälillä, kun sopeudumme laajentuneeseen toimintaamme ja optimoimme sitä. F-Secure valvoo ja ottaa käyttöön aktiivisesti riskinhallintastrategioita riskin vähentämiseksi ajan mittaan.

## F-Securen toimintaympäristöön liittyviä riskejä

Kirstyvä kilpailu kuluttajatietoturvamarkkinoilla voi johtaa yleiseen hintatason laskuun tai F-Securen kykyyn säilyttää tai kasvattaa markkinaosuuttaan, ja kiristynyt kilpailu voi siten vaikuttaa haitallisesti F-Securen liikevaihtoon, kannattavuuteen ja markkinaosuuteen.

F-Secure ei välttämättä pysty vastaamaan asiakkaiden kysynnässä, jakelukanavissa, teknologioissa ja haittaohjelmien ja kyberturvallisuusuhkien kehityksessä tapahtuviin nopeisiin muutoksiin, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus F-Securen maineeseen, kilpailukykyyn, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. F-Securen avainmarkkinoiden, rahoitusmarkkinoiden ja yleisen taloustilanteen epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti F-Securen liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin sekä vähentää F-Securen tarjoamien tuotteiden ja palveluiden kysyntää tai lisätä niiden kustannuksia. Geopoliittinen epävakaus on lisännyt epävarmuutta maailmassa ja maailmantalouden odottamattomien häiriöiden riskiä. Esimerkiksi Ukrainan sota on aiheuttanut joitakin poikkeuksellisia seurauksia kyberturvallisuusympäristössä, kuten hyvin näkyviä valtiollisia toimia sekä organisoituja siviilivastatoimia sotatoimiin.

## F-Securen liiketoimintaan ja strategiaan liittyvät riskit

Jos F-Securen sopimus merkittävän yhteistyökumppanin tai kanavakumppanin kanssa päättyy tai irtisanotaan tai jos F-Secure ei pysty jatkamaan yhteistyötään yhteistyökumppanin tai kanavakumppanin kanssa hyväksyttävien ehdoin tai jos kanavakumppani ei pysty täyttämään velvoitteitaan, tämä voi merkittävästi pienentää F-Securen liikevaihtoa, kasvattaa sen kustannuksia, vaikeuttaa sen operatiivista liiketoimintaa ja heikentää sen kykyä tarjota palveluita tai ratkaisuja asiakkailleen. Lisäksi jotkut kanavakumppanit voivat olla hitaita uusien ratkaisujen käyttöönotossa, mikä voi viivästyttää F-Securen liikevaihdon kasvua tai lisätä ylläpitokustannuksia.

Avainhenkilöiden ja ammattitaitoisen henkilöstön menettäminen, mahdolliset viivästykset uusien henkilöiden rekrytoinneissa tai henkilöstökulujen kasvu voivat heikentää F-Securen kannattavuutta ja palveluiden ja ratkaisujen laatua, vaikeuttaa liiketoimintaa sekä estää F-Securea kehittämästä ja kasvattamasta liiketoimintaansa menestyksekkäästi. Todelliset, mahdolliset ja koetut virheet, häiriöt tai haavoittuvuudet F-Securen tuotteissa ja palveluissa, kuten kyberhyökkäysten tai F-Securen työntekijöiden tai yhteistyökumppaneiden virheiden tai väärinkäyttöjen aiheuttamat riskit, voivat vahingoittaa F-Securen tai sen asiakkaiden mainetta, pienentää myyntiä, vaikeuttaa operatiivista liiketoimintaa, sitoa henkilöstöresursseja sekä johtaa korvausvaatimuksiin ja muiden kustannusten kasvuun. F-Securen ja Lookout-kuluttajatietoturvaliiketoiminnan tuoteportfolioiden integrointi ajan myötä voi osoittautua arvioitua kalliimmaksi, kestää suunniteltua kauemmin tai se voidaan joutua pitämään erillään eri asiakassegmenttien ja heidän tarpeidensa palvelemiseksi. Tämä voi lisätä F-Securen kustannuksia tai vaikuttaa negatiivisesti suunniteltuihin tuleviin tuotejulkaisuihin, niiden laajuuteen, saatavuuteen ja/tai kilpailukykyyn ja siten myös liikevaihdon kasvuun.

F-Secure tarjoaa kuluttajatietoturvaratkaisuja erälle maailman suurimmista palveluntarjoajista ("Tier 1-kanavakumppanit") ja pyrkii saamaan uusia Tier 1-kanavakumppanisopimuksia. Tier 1-kanavakumppanit saattavat vaatia ratkaisuja, joita F-Secure ei pysty kehittämään, toimittamaan ja ylläpitämään riittävän kannattavasti pitkällä aikavälillä. Nämä sopimukset voivat myös altistaa F-Securen palvelutasosopimuksiin liittyville vaatimuksille ("palvelutasosakot") tai sisältää muita vastaavia vastaavia ja merkittäviä sopimusvelvoitteita, kuten

liittyy kuluttajan tietoturvaloukkaukseen. F-Secure saattaa joutua investoimaan etukäteen kyseisten ratkaisujen luomiseen ja toimittamiseen, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti F-Securen tuotekehityssuunnitelmiin, liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

F-Secure on muokkaamassa yhtiötä ja sen toimintamallia kasvustrategiansa mukaisesti. Yhtiön strategisten painopisteiden, rakenteen ja prosessien muutosten voimaantulo voi viedä aikaa. Lisäksi nämä muutokset voivat johtaa kustannussäästöihin, jotka saattavat vaikuttaa kielteisesti yhtiön tuotekehityssuunnitelmaan ja toimintaan. Uusi strategia ja muutosten voimaantulo voi myös johtaa korkeampaan vaihtuvuuteen. Yhdessä nämä tekijät voivat vaikuttaa kielteisesti yhtiön taloudellisiin näkyymiin.

### **F-Securen käyttämään teknologiaan ja immateriaalioikeuksiin ja muuhun sääntelyyn liittyviä riskejä**

Mahdolliset F-Securen käyttämien teknologioiden, IT-järjestelmien tai tietokone-liikennetyhteyksien viat tai tietoturvaloukkaukset voivat aiheuttaa häiriöitä F-Securen palveluntarjontaan. F-Secure ei välttämättä onnistu immateriaalioikeuksiansa rekisteröinnissä, suojaamisessa, hallinnoinnissa, ylläpitämisessä ja täytäntöönpanemisessa, ja F-Secureen saatetaan kohdistaa immateriaalioikeuksien loukkauksia, jotka saattavat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia. F-Securen keräämien henkilötietojen vuotamisella tai sääntelyn vastaisella käsittelyllä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus F-Securen liiketoimintaan ja maineeseen, ja siitä voi seurata vahingonkorvausvaatimuksia ja viranomaisten asettamia seuraamismaksuja ja velvoitteita. Kuten kyberturvallisuusala on tapana, F-Securen suojaus on yhdistelmä omia IPR- ja kolmannen osapuolen ratkaisuja. F-Secure tekee edelleen yhteistyötä Lookoutin ja WithSecuren kanssa. Nämä liittyvät tiettyihin jakautumisen ja carve-outin jälkeisiin suojausominaisuuksiin TSA-sopimusten päättymisen jälkeen. Kolmansien osapuolten, kuten Lookoutin tai WithSecuren, kyvyttömyydellä tarjota näitä suojaustoimintoja voi olla olennaisen haitallinen vaikutus F-Securen liiketoimintaan ja sen asiakkaisiin.

### **F-Securen taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit**

Euroalueen ulkopuolisten toimien ja toimipisteiden määrä altistaa F-Securen valuuttakurssien vaihtelusta johtuvalle riskille. Valuuttakurssien vaihtelulla voi olla haitallinen vaikutus F-Securen liikevaihtoon, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. F-Secure altistuu transaktioriskille, joka syntyy muissa

kuin F-Securen kotivaluutoissa, yritystoston jälkeen erityisesti Yhdysvaltain dollarilla tehdyistä tuotteiden ja tavaroiden ostoista ja myynneistä. Lisäksi F-Secure altistuu ulkomaisten yksiköiden investointiriskeille sekä translaatoriskille, joka syntyy muunnettaessa eri valuutoissa tehdyt sijoitukset tytäryhtiöihin F-Securen toimintavaluutaksi eli euroksi. Lisäksi F-Secure rahoitti Lookoutin kuluttajaturvaliiketoiminnan oston pankkilainalla, johon sovelletaan velkakovenantteja. Epäonnistuminen kovenanttien noudattamisessa johtaisi velan ennenaikaiseen erääntymiseen. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutus F-Securen korkokuluihin.

# Merkittävät tapahtumat katsauskaudella

## F-Secure päivitti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa ja osinkopolitiikkansa

19.11.2024 F-Secure Oyj päivitti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikan. Päivitetyt tavoitteet kuvastavat yhtiön kasvutavoitteita ja strategista suuntaa. Vuosi 2025 on vielä liiketoiminnan ylösajovuosi, jonka jälkeen matkan kohti taloudellisten tavoitteiden saavuttamista odotetaan kiihtyvän. Päivitetyt taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka on esitetty tämän raportin sivulla 3.

## Muutosneuvottelut

F-Secure tiedotti 17.10.2024, että F-Secure Oyj ja sen tytäryhtiöt suunnittelevat toimintojensa kohdennettua uudelleenjärjestelyä, ja suunnitelluista muutoksista keskustellakseen F-Secure aloitti muutosneuvottelut mahdollisista irtisanomisista Suomessa ja muissa maissa. Neuvotteluiden piirissä oli yhteensä noin 360 F-Securen työntekijää maailmanlaajuisesti. 2.12.2024 yhtiö kertoi saaneensa muutosneuvottelut päätökseen, ja neuvottelujen seurauksena 33 henkilön työsuhde tulee päättymään, joista Suomen osuus on 19.

Suunniteltujen muutosten arvioidaan tuovan noin 4 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka investoidaan takaisin yhtiön kasvun tukemiseksi sekä myynnin ja palvelukyvykkyyden parantamiseksi. Muutoksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset olivat 1,5 miljoonaa euroa, ja ne kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä.

# Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

F-Securen hallituksen henkilöstö- ja nimitysvaliokunta antoi 10.1.2025 ehdotuksensa 1.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi ja hallituspalkkioiksi. Valiokunta ehdotti, että hallitus koostuu yhteensä kuudesta jäsenestä, ja että seuraavat henkilöt valitaan hallituksen jäseniksi uudelleen; Pertti Ervi, Petra Teräsaho ja Tommi Uitto. Uusiksi jäseniksi ehdotetaan Roxana Diaconescu ja Cornelia Schaufrecker.

Henkilöstö- ja nimitysvaliokunta ehdottaa yhtiökokouksessa valittaville hallituksen jäsenille maksettavaksi seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 80 000 euroa, kullekin yhtiön ulkopuoliselle hallituksen jäsenelle 38 000 euroa, jäsenille, jotka ovat työsuhteessa F-Secureen 12 667 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 10 000 euroa, henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle lisäksi 4 000 euroa, ja tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan jäsenille lisäksi 2 000 euroa. Ehdotetut vuosi- ja valiokuntapalkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita lukuun ottamatta henkilöstö- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajan sekä valiokuntien jäsenten palkkioita. Lisäksi henkilöstö- ja nimitysvaliokunta ehdottaa, että palkkioista noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina yhtiön osakkeina tai käyttäen yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.



## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön voitonjakopolitiikan mukaan F-Securen tavoitteena on maksaa vuosittain nettotuloksestaan noin tai yli 50 prosenttia osinkona. Osingon suuruutta voidaan arvioida, kunhan velkaantuneisuusaste on tavoitetasoa korkeampi. F-Secure Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 13,7 miljoonaa euroa. Velkaantuneisuusasteen (3,1x) ollessa tavoitetasoa korkeampi hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,04 euroa osakkeelta. Tammi-joulukuun 2024 osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,12 euroa ja ehdotettu osinko on 33,2 prosenttia yhtiön nettotuloksesta. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

## F-Securen varsinainen yhtiökokous 2025

F-Secure Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi tiistaina 14.2025. Kokous pidetään hybridikokouksena Helsingissä. F-Securen hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen pörssitiedotteella.

## Taloudellinen kalenteri vuonna 2025

F-Secure Oyj julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Vuosikatsaus vuodelta 2024 torstaina 27.2.2025
- Osavuositarkastus, tammi–maaliskuu 2025 tiistaina 29.4.2025
- Puolivuositarkastus, tammi–kesäkuu 2025 perjantaina 18.7.2025
- Osavuositarkastus, tammi–syyskuu 2025 tiistaina 28.10.2025

Helsinki, 6.2.2025  
F-Secure Oyj  
Hallitus

# Tuloslaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	Muutos %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos %
Liikevaihto	37 040	36 907	0,4 %	146 258	130 371	12,2 %
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut <sup>1)</sup>	-4 943	-3 896	26,9 %	-20 243	-11 814	71,4 %
<b>Bruttokate<sup>1)</sup></b>	<b>32 097</b>	<b>33 010</b>	<b>-2,8 %</b>	<b>126 015</b>	<b>118 557</b>	<b>6,3 %</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	112	131	-14,6 %	751	830	-9,5 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut <sup>1)</sup>	-8 711	-10 242	-14,9 %	-34 591	-36 996	-6,5 %
Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut <sup>1)</sup>	-9 184	-8 381	9,6 %	-29 275	-27 496	6,5 %
Hallinnon kulut <sup>2)</sup>	-7 594	-7 458	1,8 %	-24 478	-25 398	-3,6 %
<b>Liiketulos</b>	<b>6 720</b>	<b>7 061</b>	<b>-4,8 %</b>	<b>38 422</b>	<b>29 497</b>	<b>30,3 %</b>
Rahoitustuotot	570	320	77,9 %	1 714	6 995	-75,5 %
Rahoituskulut	-2 968	-3 752	-20,9 %	-13 124	-8 815	48,9 %
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>4 322</b>	<b>3 630</b>	<b>19,1 %</b>	<b>27 011</b>	<b>27 677</b>	<b>-2,4 %</b>
Tuloverot	-913	-423	116,0 %	-5 944	-5 316	11,8 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 408</b>	<b>3 207</b>	<b>6,3 %</b>	<b>21 067</b>	<b>22 360</b>	<b>-5,8 %</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>						
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	4 545	-2 690	-269,0 %	4 047	-1 990	-303,3 %
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä (emoyhtiön osakkeenomistajille)</b>	<b>7 954</b>	<b>517</b>	<b>1439,5 %</b>	<b>25 114</b>	<b>20 370</b>	<b>23,3 %</b>

1) F-Secure tiedotti 20.3.2024 muutoksesta tuloslaskelmassa esitetyn bruttokatteen laskentatavassa. Osa aikaisemmin myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa esitetyistä kuluista esitetään jatkossa tutkimus- ja tuotekehityksen sekä myynnin ja markkinoinnin kuluina. F-Secure soveltaa uutta bruttokatteen laskentatapaa 1.1.2024 alkaen. Myös vertailukauden luvut on oikaistu.

2) Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut kasvattavat hallinnon kuluja 1,7 miljoonaa euroa (1,8 milj. eur) neljännellä vuosineljänneksellä ja 1,4 miljoonaa euroa kaudella 1-12/2024. Hankintaan liittyvät kulut kasvattavat hallinnon kuluja 6,2 miljoonaa euroa 1-12/2023.

Osakekohtainen tulos	10-12/2024	10-12/2023	Muutos %	1-12/2024	1-12/2023	Muutos %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, eur	0,02	0,02	6,3 %	0,12	0,13	-5,8 %

# Tase

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Varat</b>		
Aineelliset hyödykkeet	326	360
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 200	1 257
Aineettomat hyödykkeet	125 736	125 179
Liikearvo	89 783	88 361
Laskennalliset verosaamiset	58	883
Korolliset saamiset	-	3 658
Muut pitkäaikaiset saamiset	223	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>217 327</b>	<b>219 698</b>
Vaihto-omaisuus	29	35
Jaksotettu liikevaihto	3 333	1 953
Myyntisaamiset ja muut saamiset	37 049	35 604
Korolliset saamiset	3 757	-
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	968	2 108
Rahat ja pankkisaamiset	8 095	15 867
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>53 231</b>	<b>55 568</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>270 558</b>	<b>275 266</b>

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>Oma pääoma</b>	<b>47 018</b>	<b>33 086</b>
Korolliset velat, pitkäaikaiset	131 431	165 963
Laskennalliset verovelat	3 584	2 064
Saadut ennakot, pitkäaikaiset	6 398	5 837
Muut velat	45	51
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>141 459</b>	<b>173 915</b>
Korolliset velat, lyhytaikaiset	44 046	30 965
Ostovelat ja muut velat	14 142	14 182
Varaukset	1 427	1 739
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	387	1 592
Saadut ennakot, lyhytaikaiset	22 079	19 788
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>82 081</b>	<b>68 265</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>270 558</b>	<b>275 266</b>

# Rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden tulos	3 408	3 207	21 067	22 360
Oikaisut	7 337	7 888	32 110	15 872
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>10 746</b>	<b>11 095</b>	<b>53 178</b>	<b>38 232</b>
Käyttöpääoman muutos	1 157	6 331	694	-661
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>11 903</b>	<b>17 426</b>	<b>53 872</b>	<b>37 572</b>
Nettorahoituserät ja verot	-2 817	-4 264	-15 055	-7 462
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>9 086</b>	<b>13 162</b>	<b>38 817</b>	<b>30 109</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 228	-1 401	-11 109	-7 920
Investoinnit vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	- 877	-132	-207 764
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	1	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 228</b>	<b>-2 278</b>	<b>-11 240</b>	<b>-215 684</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-312	-263	-1 174	-1 070
Korollisten velkojen takaisinmaksut	-15 000	-10 000	-30 000	-10 000
Korollisten velkojen kasvu	-	-	-	202 000
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	8 000	-	8 000	-
Maksetut osingot	-6 114	-	-12 227	-12 227
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-13 426</b>	<b>-10 263</b>	<b>-35 401</b>	<b>178 703</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-5 568</b>	<b>620</b>	<b>-7 824</b>	<b>-6 872</b>
Rahavarat tilikauden alussa	13 536	15 410	15 867	22 953
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	127	-163	52	-214
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>8 095</b>	<b>15 867</b>	<b>8 095</b>	<b>15 867</b>

# Oman pääoman muutokset

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	SVOP	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	80	9 590	15 213	-79	24 804
Tilikauden tulos			22 360	-1 990	20 370
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>22 360</b>	<b>-1 990</b>	<b>20 370</b>
Osakeperusteisten maksujen kustannus			139		139
Osingot			-12 227		-12 227
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>80</b>	<b>9 590</b>	<b>25 485</b>	<b>-2 070</b>	<b>33 086</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	80	9 590	25 485	-2 070	33 086
Tilikauden tulos			21 067	4 047	25 114
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>21 067</b>	<b>4 047</b>	<b>25 114</b>
Osakeperusteisten maksujen kustannus			1 045		1 045
Osingot			-12 227		-12 227
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>80</b>	<b>9 590</b>	<b>35 371</b>	<b>1 977</b>	<b>47 018</b>

# Liitetiedot

## 1. Laadintaperiaatteet

Nämä tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot on laadittu IAS 34:n Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Sovelletut kirjanpitoperiaatteet ovat yhdenmukaiset niiden periaatteiden kanssa, joita on noudatettu vuoden 2023 vuosikertomuksessa, katso liitetieto 1, Laadintaperusta, tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja carve out-laadintaperiaatteet.

F-Secure muutti tuloslaskelmassa esitetyn bruttokatteen laskentatapaa (tiedote 20.3.2024). Osa aikaisemmin myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa esitetyistä kuluista esitetään jatkossa tutkimus- ja tuotekehityksen sekä myynnin ja markkinoinnin kuluina. F-Secure soveltaa uutta bruttokatteen laskentatapaa 1.1.2024 alkaen. Myös vertailukauden luvut on oikaistu.

Tämän tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia. Tässä katsauksessa esitetyt prosenttiosuudet ja luvut voivat sisältää pyöristyseroja, minkä vuoksi ne eivät välttämättä täsmälleen vastaa esitettyjä kokonaismääriä. Kaikki luvut esitetään tuhansina euroina, ellei toisin mainita.

### Segmentin tiedot

F-Securella on vain yksi segmentti (kuluttajatietoturva). Myyntikanavien tuotot ja liikevaihtoa koskevat maantieteelliset tiedot on esitetty liitetiedossa 2 Liikevaihto.

## Merkittävimmät valuuttakurssit ja kurssimuutosten herkkyyshanalyysi

Yksi euro on	Päätöspäivän kurssit		Keskikurssit	
	31.12.2024	31.12.2023	1-12/2024	1-12/2023
USD	1,0389	1,1050	1,0863	1,0797
GBP	0,8292	0,8691	0,8483	0,8703
JPY	163,06	156,33	163,50	151,87

## Kurssimuutosten herkkyyshanalyysi

Alla olevassa taulukossa on esitetty, kuinka herkkä F-Securen tulos ennen veroja on valuuttakurssien mahdollisen muutoksen olettaen, että muut muuttujat pysyvät samoina.

+/-10 % kurssimuutos (milj.eur)	31.12.2024	31.12.2023
USD	-1,0/+1,2	-1,0/+1,2

## 2. Liikevaihto

### Myyntituottojen jaottelu

Ulkoinen liikevaihto

<b>Myyntikanavan mukaan</b>	<b>10-12/2024</b>	<b>10-12/2023</b>	<b>1-12/2024</b>	<b>1-12/2023</b>
Kumppanikanava	30 044	30 065	118 237	105 122
josta Lookout kuluttajatietoturvaliiketoiminnan osuus <sup>1)</sup>	6 469	6 601	25 688	14 769
Suoramyyntikanava (verkkokauppa)	6 996	6 842	28 021	25 249
josta Lookout kuluttajatietoturvaliiketoiminnan osuus <sup>1)</sup>	1 392	1 244	5 541	2 662
<b>Yhteensä</b>	<b>37 040</b>	<b>36 907</b>	<b>146 258</b>	<b>130 371</b>

<sup>1)</sup> Lookout kuluttajatietoturvaliiketoiminnan liikevaihto hankinnan jälkeen 1.6.2023.

Saatujen ennakkojen käyvän arvon oikaisulla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon -0,2 miljoonaa euroa (-1,1 milj. eur) vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä ja -1,5 miljoonaa euroa (-3,1 milj. eur) tammi-joulukuussa 2024.

<b>Maantieteellisen alueen mukaan</b>	<b>10-12/2024</b>	<b>10-12/2023<sup>1)</sup></b>	<b>1-12/2024<sup>1)</sup></b>	<b>1-12/2023<sup>1)</sup></b>
Pohjoismaat	10 728	10 051	42 019	39 989
Muu Eurooppa	12 035	12 808	48 099	49 221
Pohjois-Amerikka	11 390	11 361	45 518	32 792
Muu maailma	2 887	2 685	10 621	8 369
<b>Yhteensä</b>	<b>37 040</b>	<b>36 907</b>	<b>146 258</b>	<b>130 371</b>

<sup>1)</sup> F-Secure on oikaissut liikevaihdon maantieteellistä jakoa Muun Euroopan ja Pohjois-Amerikan välillä. Oikaisulla ei ollut olennaista vaikutusta raportoituihin lukuihin. Vertailukaudet on oikaistu vastaavasti.

### 3. Hankinnat

1.6.2023 F-Secure saattoi päätökseen Lookout Inc.:in mobiiliturvallisuuden kuluttajaliiketoimintayksikön hankinnan. Hankittu liiketoiminta koostuu Lookout LLC:n osakkeista Yhdysvalloissa, Saferpass s.r.o:n osakkeista Slovakiassa sekä Suomeen hankitusta teknologiasta ja siihen liittyvästä tietotaidosta. Transaktion yhteydessä 65 työntekijää siirtyi F-Securen palvelukseen.

Hankinta vahvistaa F-Securen johtavaa asemaa maailmanlaajuisessa CSP-segmentissä. Yhdistetyllä yhtiöllä on merkittävästi suurempi koko, vahvistunut jalansija Yhdysvalloissa ja tietoliikennepalveluiden kanavassa sekä toisiaan täydentävä mobiilioptimoitu tuotevalikoima, joka saavuttaa kymmeniä miljoonia tilaajia maailmanlaajuisesti.

#### Hankintameno

Hankintameno koostuu 207,9 miljoonan euron käteismaksusta, joka rahoitettiin ulkoisella lainalla. Alustava hankintameno 206,9 miljoonaa euroa maksettiin Yhdysvaltain dollareissa kesäkuussa. 0,9 miljoonaa euroa maksettiin vuoden 2023 viimeisen neljänneksen aikana ja lopullinen kauppahinnan oikaisu 0,1 miljoonaa euroa sovittiin vuoden 2023 viimeisen neljänneksen aikana ja maksettiin vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. Oikaisut liittyvät käyttöpäomaan. Yhtiö suojasi kauppahinnan allekirjoituspäivän ja kaupan toteutumispäivän välillä. Alustavasta kauppahinnan maksusta syntyi 5,5 miljoonan euron rahoitustuottoihin kirjattu voitto. Järjestelyyn ei sovellettu suojauslaskentaa.

#### Tuhatta euroa

Hankinnan rahavirtavaikutus	
Käteisellä maksettu hankintameno	-207 900
Hankinnan yhteydessä siirtyneet rahavarat	9
<b>Hankinnan kokonaisrahavirtavaikutus</b>	<b>-207 891</b>

#### Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat

Lookoutin nettovarallisuus on kirjattu käypiin arvoihin hankinta-ajankohtana 1.6.2023. Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista.

#### Liiketoimintakaupassa hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat

##### Tuhatta euroa

Aineelliset hyödykkeet	1
Teknologiaan liittyvät aineettomat omaisuuserät	83 013
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat omaisuuserät (kumppanikanava)	31 717
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat omaisuuserät (suoramyyntikanava)	1 829
Laskennalliset verosaamiset	647
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 583
Rahat ja pankkisaamiset	9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>122 800</b>
Muut velat, pitkäaikaiset	473
Ostovelat ja muut velat	2 979
Laskennalliset verovelat	546
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3 998</b>
<b>Nettovarot yhteensä</b>	<b>118 802</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>89 099</b>

Tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyvät teknologiaan ja asiakassuhteisiin. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon soveltuvia arvostusmenetelmiä käyttäen. Asiakassuhteet arvostettiin käyttäen moniperiodista ylituottomallia, kun taas teknologia arvostettiin käyttäen Relief from royalty -menetelmää. Näiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat vaihtelevat 5 ja 15 vuoden välillä. Hankinnasta syntynyt liikearvo johtuu synergioista, maantieteellisestä kattavuudesta, henkilöstöstä sekä tulevista teknologioista ja asiakkaista. Kirjatusta liikearvosta 83,5 miljoonaa euroa on verovähennyskelpoista Suomen ja US GAAPin mukaisesti.



Hankintaan liittyvät menot (vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät) 6,2 miljoonaa euroa on kirjattu kuluksi ja esitetään hallinnon kustannuksissa konsernin tuloslaskelmalla ja liiketoiminnan rahavirrassa konsernin rahavirtalaskelmalla.

## Vaikutus F-Securen laajaan tulokseen

Hankitun liiketoiminnan vaikutus F-Securen liikevaihtoon oli 17,4 miljoonaa euroa ja tulokseen -0,1 miljoonaa euroa ajalla 1.6.-31.12.2023, mukaan lukien kauden aikana hankittujen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien poistot -4,7 miljoonaa euroa ja liikevaihtoon tehty käyvän arvon oikaisu -3,2 miljoonaa euroa.

Mikäli hankinta olisi tapahtunut 11.2023 johdon arvion mukaan yhteenlaskettu havainnollistava liikevaihto tammi-joulukuussa 2023 olisi ollut 142,7 miljoonaa euroa ja yhteenlaskettu havainnollistava nettotulos 18,4 miljoonaa euroa sisältäen hankittujen käypään arvoon arvostettujen omaisuuserien poistoja -8,0 miljoonaa euroa, korkokuluja -10,8 miljoonaa euroa ja liikevaihtoon tehty käyvän arvon oikaisu -4,1 miljoonaa euroa.

Lookoutin kuluttajaliiketoimintayksikön taloudelliset tiedot ajalta 1.1.-31.5.2023 on laadittu carve-out periaatteella ja yhdistelty Lookout Incin johdon raportoinnista, kirjanpidosta sekä muista taloudellisen tiedon lähteistä. Carve-out -taloudelliset tiedot yllä olevalta ajanjaksolta sisältävät kustannusten allokaatioita, johdon oletuksia, harkintaa ja arvioita, koska Lookoutin kuluttajaliiketoimintayksikkö ei ole muodostanut juridista alakonsernia eikä se ole laatinut konsernitilinpäätöstä hankintaa edeltävältä ajalta. Havainnollistaviin lukuihin tehdyt oikaisut johtuvat F-Securen laatimisperiaatteiden ja Lookoutin soveltamien US GAAP -laskentaperiaatteiden välisistä eroista, käyvän arvon oikaisujen vaikutuksesta sekä hankittujen omaisuuserien poistoista, lainan kuluista ja edellä mainittujen oikaisujen verovaikutuksista.

## 4. Liikearvo, käyttöomaisuuserät, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	215 157	11 052
Hankinnat	-	205 648
Lisäykset	12 351	8 454
Vähennykset	-74	-34
Tilikauden poistot	-13 668	-8 195
Muuntoero	3 280	-1 767
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>217 046</b>	<b>215 157</b>

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Toimintokohtaiset poistot				
Myynti ja markkinointi	302	278	1 213	1 115
Tuotekehitys	1 250	677	3 882	2 339
Hallinto	2 153	2 087	8 525	4 745
<b>Yhteensä</b>	<b>3 705</b>	<b>3 043</b>	<b>13 621</b>	<b>8 199</b>

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Aineettomien hyödykkeiden poistot	3 382	2 771	12 389	7 123
Aineellisten hyödykkeiden poistot	322	272	1 232	1 076
<b>Yhteensä</b>	<b>3 705</b>	<b>3 043</b>	<b>13 621</b>	<b>8 199</b>

## 5. Rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkialuokkia ei sovelleta osavuosikatsauksessa sisällytettyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin luonteen perusteella. F-Securen rahoitusvarat ja -velat esitetään seuraavassa taulukossa.

Tuhatta euroa	Kirjanpitoarvo		Yhteensä
	Rahoitusvarat	Rahoitusvelat	
	Jaksotettu hankintameno	Jaksotettu hankintameno	
<b>31.12.2024</b>			
Rahat ja pankkisaamiset	8 095		8 095
Korolliset saamiset	3 757		3 757
Myyntisaamiset	27 604		27 604
Pankkilainat		168 933	168 933
Ostovelat		1 545	1 545
Vuokraelat		1 210	1 210
Muut korolliset velat		5 334	5 334
<b>31.12.2023</b>			
Rahat ja pankkisaamiset	15 867		15 867
Korolliset saamiset	3 658		3 658
Myyntisaamiset	28 558		28 558
Pankkilainat		190 357	190 357
Ostovelat		3 911	3 911
Vuokraelat		1 263	1 263
Muut korolliset velat		5 307	5 307

Lookout kuluttajatietoturvaliiketoiminnan yritysosto rahoitettiin lainalla, jota varten allekirjoitettiin rahoitussopimus Danske Bank A/S:n ja OP Yrityspankki Oyj:n kanssa. Rahoituspaketti koostui kahdesta lainasta, (i) yrityskaupan rahoittamiseen käytettävästä 202 miljoonan euron lyhennettävästä määräaikaislainasta ja (ii)

20 miljoonan euron valmiusluottoliimitistä, jota käytetään yhdistyneen yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin. Molempien lainojen maturiteetti oli alun perin kolme vuotta, sisältäen kaksi vuoden pituista jatko-optiota. Yhtiö käytti ensimmäisen jatko-optsionsa huhtikuussa 2024. Lainan korkoprosentti on vaihtuva. F-Secure on nostanut valmiusluotosta 8 miljoonaa euroa yleisiin kassanhallinnan tarkoituksiin.

Konsernin rahoitustoiminto seuraa jatkuvasti kassavaroja ja kassaennusteita pitääkseen maksuvalmiusriskin hallittavalla tasolla. Odotamme liiketoiminnan tuottaman vakaan ja positiivisen kassavirran, olemassa olevien käteisvarojen ja valmiusluottoliimittien olevan riittäviä rahoittamaan toimintamme ja veloitteemme seuraavien 12 kuukauden ajan. Konsernin lainasopimus sisältää rahoituskovenantin, joka mitataan neljännesvuosittain. Kovenantti liittyy nettovelan ja oikaistun käyttökäteen väliseen suhteeseen lainasopimuksen ehtojen mukaisesti. Konserni on täyttänyt kovenanttiehdot raportointipäivänä.

WithSecuren ulkomaisissa tytäryhtiöissä harjoitettava kuluttajaliiketoiminta eriytettiin ennen Jakautumisen täytäntöönpanoa omiksi yhtiöikseen liiketoimintakaupoilla tai vastaavilla järjestelyillä kussakin relevantissa maassa. Kauppahinnat vaihtelivat noin 70 tuhannen euron ja 3 miljoonan euron välillä. Velan takaisinmaksuaika on lähtökohtaisesti kolme vuotta kunkin paikallisen järjestelyn täytäntöönpanopäivästä, ja ennaikainen takaisinmaksu on sallittu. Erät ovat lyhytaikaisia ja erääntyvät vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Maksamattomalle kauppahinnalle määritetty korkoprosentti vaihtelee maittain. F-Securen velat olivat yhteensä 5,3 miljoonaa euroa ja saamiset 3,8 miljoonaa euroa, jotka on esitetty yllä olevassa taulukossa kohdissa Muut korolliset velat ja korolliset saamiset.

F-Securen leasing-vastuut liittyvät 31.12.2024 toimistotilojen ja autojen vuokrasopimuksiin. Vuoden 2024 toisella neljänneksellä F-Secure allekirjoitti uuden vuokrasopimuksen pääkonttorin toimitiloista. Tämä kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokraelaksi kesän 2025 aikana vuokratkauden alkaessa, mutta vuokrasitoumus on jo olemassa sopimuksen myötä.

## Rahoitusvelat

<u>Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu</u>	<u>Erääntyvä alle 12 kk</u>	<u>Erääntyvä yli 12 kk</u>	<u>Yhteensä</u>	<u>Tasearvo</u>
Pankkilainat	38 000	132 000	170 000	168 933
Vuokraelat	756	490	1 247	1 210
Muut korolliset velat	5 334	-	5 334	5 334
<b>Yhteensä</b>	<b>44 090</b>	<b>132 490</b>	<b>176 580</b>	<b>175 477</b>

Pankkilainat on kirjattu jaksotettuun hankintamenuun ja transaktiokulut on huomioitu osana rahoituskuluja käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

# Avainluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

## Tuloslaskelma kvartaaleittain

Tuhatta euroa	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023
Liikevaihto	37 040	36 349	36 492	36 377	36 907
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut <sup>1)</sup>	- 4 943	- 4 960	- 5 129	- 5 211	- 3 896
<b>Bruttokate<sup>1)</sup></b>	<b>32 097</b>	<b>31 390</b>	<b>31 363</b>	<b>31 166</b>	<b>33 010</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	112	158	192	288	131
Myyntin ja markkinoinnin kulut <sup>1)</sup>	- 8 711	- 8 082	- 9 027	- 8 771	- 10 242
Tuotekehityksen kulut <sup>1)</sup>	- 9 184	- 6 485	- 6 642	- 6 965	- 8 381
Hallinnon kulut	- 7 594	- 5 466	- 5 683	- 5 736	- 7 458
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>6 720</b>	<b>11 515</b>	<b>10 204</b>	<b>9 982</b>	<b>7 061</b>
Rahoitustuotot, netto	- 2 398	- 2 841	- 3 283	- 2 888	- 3 432
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>4 322</b>	<b>8 674</b>	<b>6 921</b>	<b>7 095</b>	<b>3 630</b>
Tuloverot	- 913	- 1 966	- 1 501	- 1 564	- 423
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 408</b>	<b>6 708</b>	<b>5 420</b>	<b>5 531</b>	<b>3 207</b>

<sup>1)</sup> F-Secure tiedotti 20.3.2024 muutoksesta tuloslaskelmassa esitetyn bruttokatteen laskentatavassa. Osa aikaisemmin myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa esitetyistä kuluista esitetään jatkossa tutkimus- ja tuotekehityksen sekä myyntin ja markkinoinnin kuluina. F-Secure soveltaa uutta bruttokatteen laskentatapaa 1.1.2024 alkaen. Myös vertailukauden luvut on oikaistu.

## Avainluvut

Tuhatta euroa	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023
Liikevaihto	37 040	36 349	36 492	36 377	36 907
Liikevaihdon kasvu, %	0,4%	3,5%	19,6%	30,8%	30,6%
Vertailukelpoinen kasvu ilman valuuttakurssien vaikutusta, %	0,9%	3,6%	20,0%	31,6%	32,4%
EBITA	10 102	14 636	13 214	12 858	9 832
% liikevaihdosta	27,3%	40,3%	36,2%	35,3%	26,6%
Oikaistu EBITA	11 775	14 636	13 160	12 677	11 691
% liikevaihdosta	31,8%	40,3%	36,1%	34,9%	31,7%
Liikevoitto (EBIT)	6 720	11 515	10 204	9 982	7 061
% liikevaihdosta	18,1%	31,7%	28,0%	27,4%	19,1%
Tilikauden tulos	3 408	6 708	5 420	5 531	3 207
% liikevaihdosta	9,2%	18,5%	14,9%	15,2%	8,7%
Osakekohtainen tulos, eur <sup>1)</sup>	0,02	0,04	0,03	0,03	0,02
Osakekohtainen tulos, ilman yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja, eur <sup>1)</sup>	0,03	0,05	0,04	0,04	0,03
Tuotekehityksen kulut	9 184	6 485	6 642	6 965	8 381
% liikevaihdosta	24,8%	17,8%	18,2%	19,1%	22,7%
Investoinnit, pl. hankinnat	1 228	3 014	3 544	3 323	1 401
% liikevaihdosta	3,3%	8,3%	9,7%	9,1%	3,8%
Investoinnit	1 228	3 014	3 544	3 455	2 278
Saadut ennakot	28 477	25 197	25 856	27 912	25 626
Liiketoiminnan rahavirta	9 086	5 011	16 831	7 889	13 162
Nettovelka (+)/nettokäteisvarat(-)	163 625	165 445	166 567	179 576	177 402
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)	3,1	3,1	3,2 <sup>2)</sup>	3,5 <sup>2)</sup>	3,5 <sup>2)</sup>
Omavaraisuusaste, %	17,4%	14,4%	12,6%	10,0%	12,0%
Oma pääoma/osake (EUR)	0,27	0,22	0,20	0,16	0,19
P/E-luku	22,9	14,1	15,6	14,8	27,7
Nettovelkaantumisaste, %	356,0%	435,8%	493,5%	654,3%	547,2%
Kassakonversio, %	99,4%	40,5%	124,5%	63,3%	141,2%
Henkilöstö kauden lopussa	530	530	519	497	524

1) Perustuu osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään raportointikaudella.

2) Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) viimeiseltä 12 kuukaudelta sisältää Lookoutin kuluttajaliiketoiminnan havainnollistavan käyttökateen (EBITDA) ikään kuin hankinta olisi tehty kyseisen jakson ensimmäisenä päivänä.

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

F-Secure käyttää liikevoiton (EBIT) lisäksi oikaistua EBITA-liikevoittoa ja oikaistua käyttökate (EBITDA) keskeisinä tulosindikaattoreina mitattaessa kausien välistä kehitystä. Oikaistu EBITA ja oikaistu EBITDA eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät hankintaan ja uudelleenjärjestelyyn. Oikaistu EBITA ja oikaistu EBITDA esitetään liikevoiton (EBIT) lisäksi, koska ne kuvastavat liiketoiminnan perustana olevaa tulosta ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta. F-Secure uskoo, että nämä vertailukelpoiset vaihtoehtoiset tunnusluvut tarjoavat merkityksellistä lisätietoa jättämällä pois normaalin liiketoiminnan ulkopuoliset erät, jotka vähentävät kausien välistä vertailukelpoisuutta.

## Erittely oikaistun käyttökateen, käyttökateen, oikaistun EBITAn, EBITAn ja liikevoiton välisistä eristä

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>12 098</b>	<b>11 962</b>	<b>53 480</b>	<b>45 651</b>
Oikaisut käyttökateeseen				
Hankintaan liittyvät kulut	-	- 54	-	- 6 150
Uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut	- 1 673	- 1 805	- 1 438	- 1 805
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>10 425</b>	<b>10 104</b>	<b>52 042</b>	<b>37 696</b>
Poistot ja arvonalentumiset	- 3 705	- 3 043	- 13 621	- 8 199
<b>Liikevoitto</b>	<b>6 720</b>	<b>7 061</b>	<b>38 422</b>	<b>29 497</b>
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>11 775</b>	<b>11 691</b>	<b>52 248</b>	<b>44 575</b>
Oikaisut EBITAan				
Hankintaan liittyvät kulut	-	- 54	-	- 6 150
Uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut	- 1 673	- 1 805	- 1 438	- 1 805
<b>EBITA</b>	<b>10 102</b>	<b>9 832</b>	<b>50 810</b>	<b>36 620</b>
Aineettomien hyödykkeiden poistot	- 1 416	- 768	- 4 573	- 2 465
Yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	- 1 966	- 2 003	- 7 816	- 4 658
<b>Liikevoitto</b>	<b>6 720</b>	<b>7 061</b>	<b>38 422</b>	<b>29 497</b>

## Oikaisujen luokittelu liiketoiminnan muiden kulujen osalta

Tuhatta euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>				
Myynnin ja markkinoinnin kulut	- 8 711	- 10 242	- 34 591	- 36 996
Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut	- 9 184	- 8 381	- 29 275	- 27 496
Hallinnon kulut	- 7 594	- 7 458	- 24 478	- 25 398
<b>Yhteensä</b>	<b>- 25 489</b>	<b>- 26 080</b>	<b>- 88 344</b>	<b>- 89 890</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>				
Myynnin ja markkinoinnin kulut	- 302	- 278	- 1 213	- 1 115
Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut	- 1 250	- 677	- 3 882	- 2 339
Hallinnon kulut	- 2 153	- 2 087	- 8 525	- 4 745
<b>Yhteensä</b>	<b>- 3 705</b>	<b>- 3 043</b>	<b>- 13 621</b>	<b>- 8 199</b>
<b>Toimintokohtaiset vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Hallinnon kulut	- 7 594	- 7 458	- 24 478	- 25 398
Hankintaan liittyvät kulut	-	54	-	6 150
Uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut	1 673	1 805	1 438	1 805
Yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1 966	2 003	7 816	- 4 658
<b>Hallinnon kulut ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä</b>	<b>- 3 955</b>	<b>- 3 597</b>	<b>- 15 224</b>	<b>- 12 785</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut ilman poistoja ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä</b>				
Myynnin ja markkinoinnin kulut	- 8 409	- 9 964	- 33 377	- 35 881
Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut	- 7 934	- 7 703	- 25 393	- 25 157
Hallinnon kulut	- 3 768	- 3 512	- 14 515	- 12 698
<b>Yhteensä</b>	<b>- 20 111</b>	<b>- 21 264</b>	<b>- 73 286</b>	<b>- 73 736</b>



# Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Tunnusluku	Määritelmä
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Nettovelka	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
EBITA	Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) viimeiseltä 12 kuukaudelta
Liikevoitto (EBIT)	Tulos ennen veroja ja nettorahoituseriä	Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / Taseen loppusumma
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	Käyttökate ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Nettovelkaantumisaste, %	(Korolliset velat - rahavarat) / Oma pääoma
Oikaistu EBITA	EBITA ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Kassakonversio, %	(Oikaistu käyttökate (EBITDA) - Investoinnit +/- Käyttöpääoman muutos) / Oikaistu käyttökate (EBITDA)
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät normaalin liiketoiminnan ulkopuolisiin eriin, kuten uudelleenjärjestelyyn ja hankintaan	Tulos / osake, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva tiikauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Liiketoiminnan muut kulut	Myynnin ja markkinoinnin, tutkimuksen ja tuotekehityksen sekä hallinnon kulut	Tulos / osake ilman yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja, euroa	(Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + yrityshankinnassa syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot oikaistuna verovaikutuksilla) / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Investoinnit	Vastaa Yhdistellyn rahavirtalaskelman erää Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	Oma pääoma / osake, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päättyessä
Liiketoiminnan rahavirta	Vastaa Yhdistellyn rahavirtalaskelman erää Liiketoiminnan rahavirta	P/E luku	Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa / tulos/ osake (annualisoitu)



**F-Secure Oyj**  
Tammasaarencatu 7  
00180 Helsinki  
Tel. +358 9 2520 0100  
helsinki@f-secure.com  
www.f-secure.com