



Timo Laaksonen

Toimitusjohtaja

F-Secure Oyj:n yhtiökokous 2026

Vuoden 2025 avainaiheita – strategiset kumppanit ja tekoälyinnovaatiot



Jatkamme muutamatkaamme

Merkittävää edistystä operatiivisessa tekemisessämme, ml. toimituskyky ja palvelun kokonaisvaltainen laatu

Horizon ja Halo osoitus kehityksestämme tekoälynatiiviksi organisaatioksi

Vuoden kasvuhakuisin AI-hanke -palkinto vuoden 2025 AI-gaalassa

Huijausturva

Tekoälypohjaiset *Deepfake Detection* ja *Scam Scanner* uusina sulautetun tietoturvan ominaisuuksina

AV-Comparatives *Fake-Shops Detection* -sertifiointi pysäyttää verkkokauppahuijaukset

Totalin asiakastytyväisyys (NPS) erinomaisella tasolla: 52

Sulautettu tietoturva

Sulautetun tietoturvan tarjonta laajeni uusilla toiminnallisuuksilla, mm. huijausturva ja taloudellinen seuranta

Vahva kilpailukyky ja jatkuva kysyntä Tier 1 -kumppaneiden keskuudessa

Kehitämme uusia ratkaisuja yhdessä keskeisimpien kumppaneidemme kanssa

Strategiset kumppanit

Edistimme keskipitkän aikavälin kasvustrategiaamme keskittymällä Tier 1 -kumppanuuksiin

Solmimme vuoden aikana sekä kokonaan uusia että olemassaolevien kumppanuuksien uusimisia ja laajennuksia

Vuosi 2025 lukuina

Liikevaihto
145,7
miljoonaa euroa
(-0.4 %)

Tilaaajat
~30
miljoonaa
kaikissa
kanavissa

Palveluntarjoaja-
kumppaneiden
määrä
~200

Oikaistu EBITA-
liikevoitto
50,3
miljoonaa euroa
(34,5 %)

Käyttäjiä
~ 200
maassa

Työntekijöitä
~550

Osakekohtainen
tulos
0,13
euroa

Osinko per osake
0,04
euroa

45
kansallisuutta

Kanavakohtainen
liikevaihto, %



18% Suoramyyntikanava
82% Kumppanikanava

Liikevaihto alueittain, %



31% Muu Eurooppa
31% Pohjoismaat
30% Pohjois-Amerikka
8% Muu maailma

Strategiset kumppanit – maailman johtavat palveluntarjoajat

Strategiset kumppanit

Tavoite: Top 20 - palveluntarjoajat

- Laaja asiakaskunta, matalakeskitason F-Secure ARPU
- Tietoturva lisäarvopalvelusta ydinpalveluksi
- Ainutlaatuisen ratkaisun, korkean katteen ja asiakaspöistuman vähentämisen tavoittelu
- Korkea investointi-/ylläpitokyky

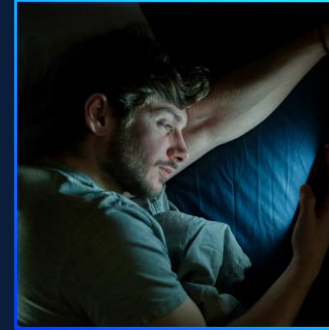
- Huhtikuussa allekirjoitettiin strateginen kumppanuussopimus Orange Groupin kanssa F-Secure Total -ratkaisusta.
- Joulukuussa allekirjoitettu laajennussopimus olemassa olevan strategisen kumppanin kanssa luottovalvonnasta, rahaliikenne-tapahtumien valvonnasta ja identiteetti-petosvakuutuksesta.
- Joulukuussa allekirjoitettiin uusi strateginen kumppanuus maailman johtavan Tier 1 -tietoliikennepalveluntarjoajan kanssa sulautetuista tietoturvaratkaisuista.
- Sopimus kumppanuuden laajennuksesta Verizonin, yhden maailman johtavan tietoliikennepalveluntarjoajan, kanssa sulautetuista tietoturvaratkaisuista. Sitova sopimus allekirjoitetaan Q1/2026:n aikana.

Kohtaamme kyberturvallisuuden suurimmat haasteet

Huijauspandemia



Monimutkaisuus



78 %
on huolissaan
verkkoturvallisuudestaan



70 %
pitää tietoturvaa liian
monimutkaisena

Lähde: GASA Global Anti-Scam Alliance Global State of Scams 2025 (n=46 000, 42 maata Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Afrikassa, Lähi-idässä, Aasiassa ja Oseaniassa; F-Securen maailmanlaajuinen kuluttajamarkkinatutkimus, tammikuu 2025, n=9 000; F-Securen maailmanlaajuinen kuluttajamarkkinatutkimus, tammikuu 2025, n=9 000)

*Lähde: GASA Global Anti-Scam Alliance - Global State of Scams -tutkimus 2024, n=58 329 henkilöä 43 maasta; F-Securen globaali kuluttajamarkkinatutkimus, tammikuu 2024, n=7 000

Huijausuhkien nopea kehitys tekoälyn aikakaudella

Tekoälyagenttipohjaisten selainten nousu



Tekoälyagenttien epäpyhä kolminaisuus



Huijausten yleistymisen sosiaalisessa mediassa



Tekoälyperäinen liikenne kasvoi 527 % edellisvuodesta



Hakumäärien ennustetaan laskevan 25 % vuoteen 2026 mennessä



Tekoälyavustajat vähentävät sovellusten käyttöä 25 % vuoteen 2027 mennessä

Kuluttajien näkemys digitaalisesta maailmasta on huolestuttava

Miten meidän tulisi kuroa umpeen luottamuksen ja huolen välistä kuilua?



78 %

on huolissaan verkkoturvallisuudestaan

74 %

ei tiedä, kehen verkossa voi luottaa



84 %

on huolissaan tekoälyn tekevän mahdolltomaksi erottaa, mikä verkossa on totta

70 %

kokee tietoturvan liian monimutkaiseksi

Tietoliikennepalvelujen tarjoajat (CSP:t) ovat täydellisessä asemassa tarjotakseen tietoturvaa

80 %

odottaa CSP:nsä suojaavan heidät huijauksilta

93 %

odottaa CSP:nsä tarjoavan tietoturvaa ja huijaussuojausta

82 %

tietoturva- ja huijaussuojatarjoama vaikuttaa kumppanin valintaan



Turvallisuus sulautettuna ydintarjoomaan – näkymätön, automaattinen ja kattava suojaus, joka kasvattaa kuluttajien luottamusta.

Kiistaton johtaja maailman suurimpien palveluntarjoajien markkinassa



F-Secure on maailman johtava tietoturvayhtiö, joka on suojannut kuluttajia kyberrikollisuudelta yli 35 vuoden ajan. Listattu Helsingin pörssiin

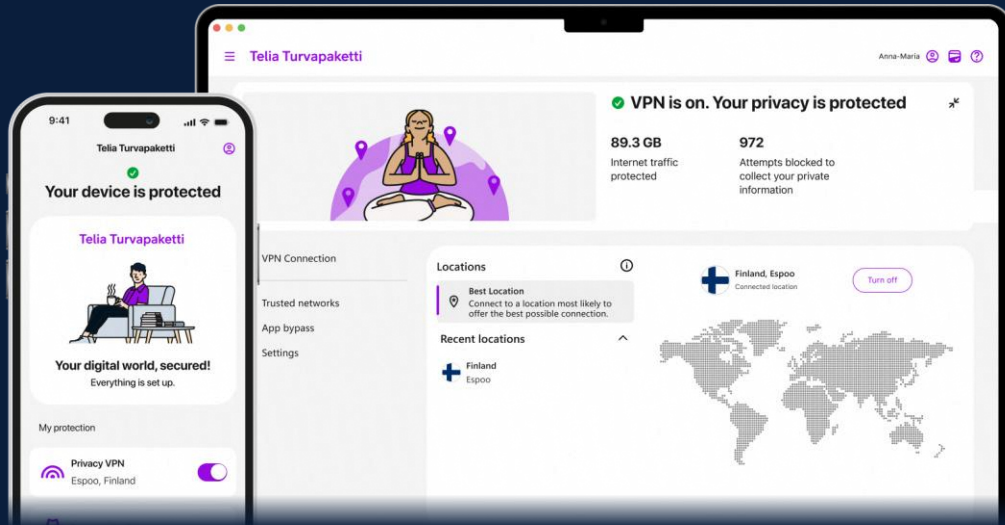
F-Secure tarjoaa markkinoiden kattavimman huijauksenestovalikoiman eri alustoilla, laitteilla ja verkoissa

Kuusi kymmenestä maailman suurimmasta tietoliikennepalvelujen tarjoajasta (CSP) on valinnut F-Securen, ja yhtiö tekee yhteistyötä yli 200 yrityksen kanssa tarjotakseen vertaansa vailla olevaa arvoa kuluttajatietoturvassa

Kattava portfolio eri alustoilla, laitteilla ja verkoissa


F-Securen tarjoama käyttäjäkokemus

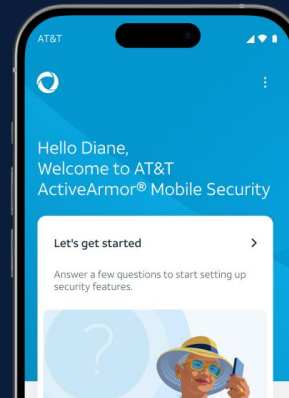
 F-Secure / white-label mobiili- ja työpöytäsovellus (Total)



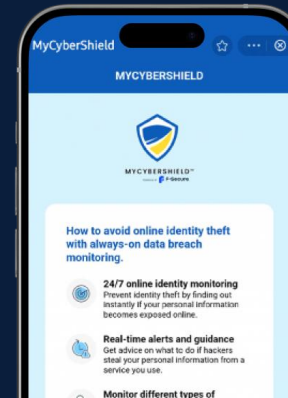
Kumppanin näköinen ja tuntuinen (co-branded)

Kumppanin käyttäjäkokemuksen tehostaminen

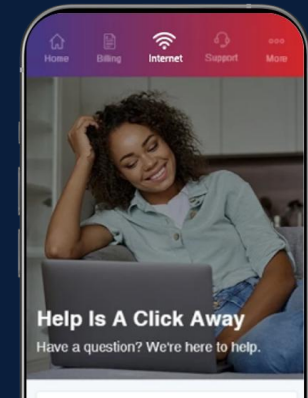
 F-Securen ratkaisu upotettuna sovelluksiin, reitittimiin ja verkkoihin sulautettuna tietoturvaratkaisuna (SDK)



AT&T Active Armor -
mobiilisovellus



Fintech - super app



Operaattorisovellukset
reitittinturvalla



Laitesuojaus



Huijausturva



Identiteettisuojaus



Yksityisyyden suoja



Älykodin suojaus



Verkkoturvallisuus

Asiakkaidesi digitaalisten hetkien suojaaminen huijauksilta

F-Securen kuluttajaturvatarjooma



Palkinnot ja tunnustukset ratkaisuillemme vuonna 2025

AV-Test



AV-Comparatives



FakeShop

Paras suoriutuja



AV-Labs



Muu tunnustus



Tunnustettu johtavaksi toimijaksi televiestintäkanavassa



AI-huijauskuva-skanneri (Scam Image Scanner)

Voittaja: Vuoden kasvuhakuisin AI-hanke 2025

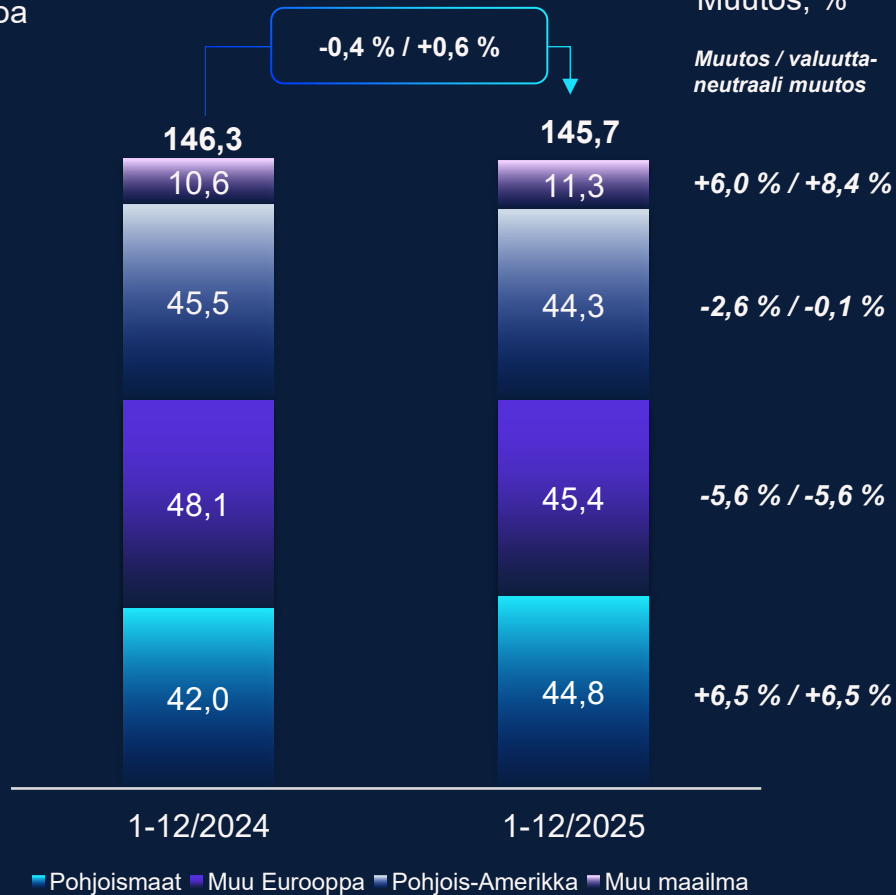


CYBERSECURITY SOLUTION OF THE YEAR - TELECOMMUNICATIONS

2025: Kasvu 0,6 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportoitu liikevaihto edellisvuoden tasolla (-0,4 %)

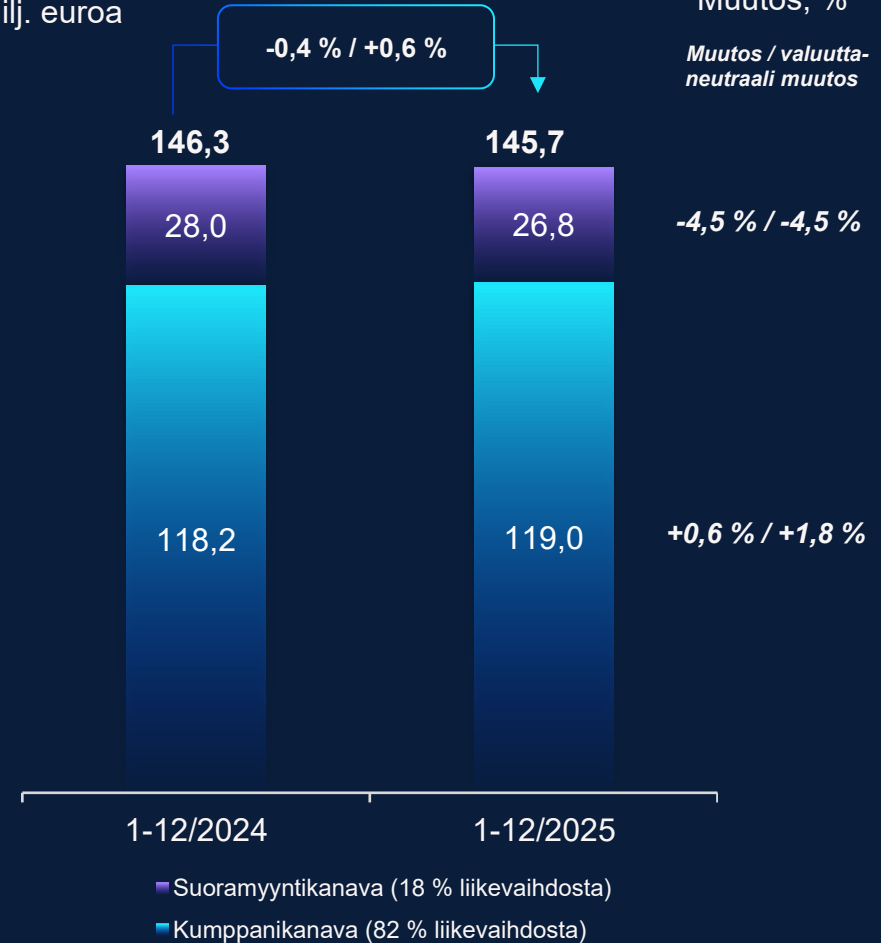
Liikevaihto alueittain

milj. euroa



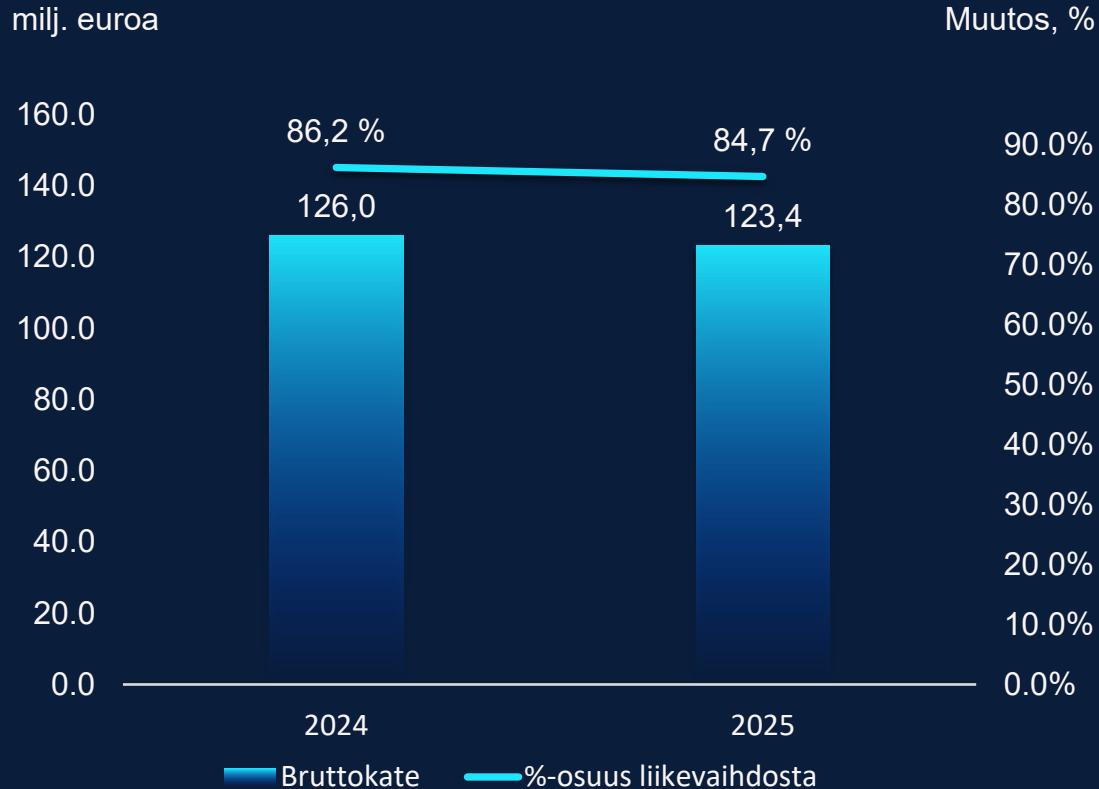
Myyntikanavakohtainen liikevaihto

milj. euroa



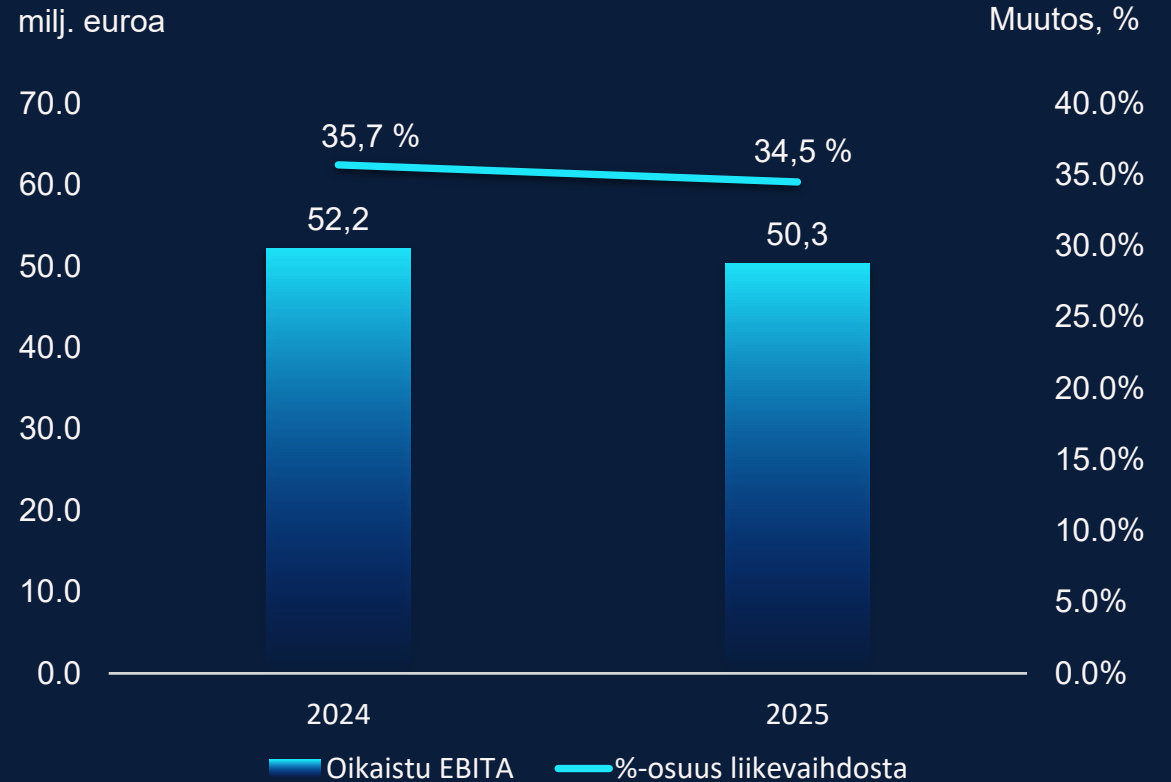
Bruttokatteen ja oikaistun EBITA-liikevoiton kehitys

Bruttokate ja %-osuus liikevaihdosta



- Sulautetun tietoturvan osuus on kasvanut Lookout Life -yrityksoston jälkeen. Tämän liiketoiminta-alueen kannattavuus on perinteisesti matalampi kuin F-Securen.

Oikaistu EBITA ja %-osuus liikevaihdosta



- Kannattavuuden lasku johtui alemmasta EBITA-tasosta ja aktivoitujen T&K-kulujen korkeammista poistoista.

Strategiset prioriteetit 2026 keskittyvät kasvun rakentamiseen

Strateginen tavoite



1. **Strategisen kumppaniliiketoiminnan korkea palvelutaso ja vahva kasvu**

Tavoitteen tarkoitus

Kannattava liiketoiminnan kasvu erittäin korkean palvelutason vaatimusten mukaisesti.



2. **Täyden kasvupotentiaalin realisoiminen kaikissa kumppanuudessa**

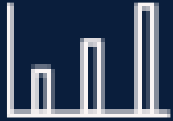
Kumppanien liiketoiminnan kasvua tukevien toimien aikaansaama tilaajamäärän nettokasvu. Laajennamme arvopohjaista loppukäyttäjien sitouttamista ja suojautumisvalmiutta dataa hyödyntäen. Uusien kumppaneiden hankinta käyntiin Horizon-palvelun onnistuneen lanseerauksen myötä.



3. **Data, tekoäly ja uudet työtavat ajavat innovaatioita ja kasvua**

Jatkamme huijaus- ja petossuojauksen syventämistä, validoimme Halon markkinasopivuuden ja kiihdytämme tekoälyvetoisia innovaatioita ja tekoälynatiivia toimintamallia niin yhtiötasolla kuin yksittäisissä toiminnoissa.

Näkymät 2026



Kasvu

Konsernin liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan 7–12 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla vuonna 2026.



Kannattavuus

Konsernin oikaistun EBITAn arvioidaan olevan 44–50 miljoonaa euroa vuonna 2026 (2025: 50,3 miljoonaa euroa).

Näkymien tausta

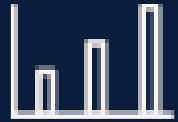
- F-Secure odottaa kuluttajien tietoturvamarkkinoiden kasvavan keskitason yksinnumeroista (CAGR) kasvua keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä¹. F-Secure näkee mahdollisuuksia kasvaa markkinoita nopeammin keskittymällä kumppanikanavaan sekä sulautettuun tietoturvaan ja huijaussuojaukseen liittyvään tarjontaansa. Kasvua saattaa hidastaa kuluttajasentimenttiin tietyillä markkinoilla liittyvä epävarmuus ja yleinen talouden epävakaus.
- Kumppaniliiketoiminnan ja erityisesti sulautetun tietoturvan ratkaisujen odotetaan toimivan kasvuajureina F-Securelle vuonna 2026. Kasvun odotetaan kiihtyvän vuoden aikana, kun kaikkein merkittävimmät uudet Tier 1 -kumppanit alkavat vähitellen tuottaa liikevaihtoa ja tukea kannattavuutta.
- Suoramyyntiliiketoiminnan kasvun odotetaan olevan negatiivista, koska jatkamme strategiaa, jossa pitäydytään maksetusta asiakashankinnasta. Keskitymme asiakaspysyvyyteen ja keskimääräisen käyttäjäkohtaisen liikevaihdon parantamiseen.
- Bruttokatteen odotetaan olevan hieman alhaisempi kuin vuonna 2025 (84,7 %) johtuen strategisten kumppaneiden sulautetun tietoturvan ratkaisujen kasvusta, sillä näiden bruttokate on tyypillisesti matalampi kuin F-Securen Total -liiketoiminnassa.
- F-Secure kehittää edelleen palvelu-, toiminta- ja tuotantovalmiuksiaan vastaamaan Tier 1 -kumppanien vaatimuksia. Nämä panostukset heijastuvat korkeampaan kulurakenteeseen. Liiketoiminnan kasvaessa odotamme voivamme hyödyntää jatkuvia palvelutasoinvestointeja laajemmalla kumppanipohjalla, mikä johtaa ajan mittaan positiiviseen oikaistun EBITA-marginaalin (oikaistu EBITA-%) kehitykseen.
- Capex-investointien odotetaan pysyvän samalla tai hieman korkeammalla tasolla kuin vuonna 2025, mikä johtuu sekä tuotekehityksestä että teknologiainfrastruktuurin parannuksista.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tavoitteet heijastavat yhtiön kasvuhaluutta ja strategista suuntaa. Vuosi 2025 oli vielä liiketoiminnan ylösajovuosi, jonka jälkeen taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen odotetaan nopeutuvan.

Kasvu

Korkean yksinumeroisen kasvun (CAGR) lisäksi merkittävä lisäpotentiaali suurista Tier 1 -sopimuksista.



Kannattavuus

Oikaistu EBITA-marginaali lähestyy 40 prosenttia liikevaihdon noustessa 200 miljoonaan euroon.



Osinkotuotto

Noin tai yli 50 prosenttia nettotuloksesta, mitä voidaan mukauttaa velkaantumisasasteen ollessa tavoitetasoa korkeampi.



Velkaantuneisuus

Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x, pois lukien yrityskauppojen tilapäiset vaikutukset.



F-Secure Oyj noudattaa sisäisenä suorituskyvyn mittarina ja ohjaavana periaatteena Rule of 40 -tunnuslukua, jonka mukaan liikevaihdon kasvuvauhdin ja kannattavuusmarginaalin tulisi olla yhteensä vähintään 40 prosenttia.



Q&A